

# De toekomst van MFC It Spektrum

Een toelichting op de acht  
mogelijke oplossingen



## IT SPEKTRUM

# Inhoudsopgave

<b>Inleiding</b>	<b>5</b>
Er zijn drie oplossingsrichtingen	5
In totaal zijn er acht oplossingen	5
De mienskip beslist	5
Hoe willen we tot een definitieve oplossing komen?	6
<b>Wij zijn verantwoordelijk voor het MFC</b>	<b>6</b>
Het MFC is volledig eigendom van de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard	6
Vrijwel alle belangrijke voorzieningen zijn in het MFC ondergebracht	6
We beslissen met de hele mienskip over de toekomst van het MFC	7
<b>We hebben hulp nodig van buitenaf</b>	<b>7</b>
Het MFC is zelf niet in staat zijn problemen op te lossen	7
De toekomst van de voorzieningen is onzeker	7
<b>De gemeente is niet verplicht ons te helpen</b>	<b>7</b>
Het einde van de voorzieningen dreigt	7
De gemeente moet wel voor de leerlingen van CBS De Welle zorgen	8
<b>We zijn afhankelijk van anderen en hebben geen formele rechten</b>	<b>8</b>
<b>Wie kan ons helpen?</b>	<b>8</b>
Of de gemeente of een ondernemer kan ons helpen onze problemen op te lossen	8
We zijn ook zelf aan zet	8
<b>Hoe denken we tot een oplossing te kunnen komen?</b>	<b>9</b>
Wij moeten nu eerst een oplossing kiezen	9
Vervolgens moeten we op zoek gaan naar partijen die ons willen helpen	9
Het kan gebeuren dat we geen hulp vinden	9
<b>Oplossing 1: Faillissement</b>	<b>10</b>
Wat gebeurt er bij een faillissement?	10
Voordelen van deze oplossing:	10
Nadelen van deze oplossing:	11
Kosten:	11

<b>Oplossing 2: De gemeente dekt de tekorten van het MFC</b>	<b>12</b>
Een snelle oplossing	12
Een harde garantie is een belangrijke voorwaarde	12
Er gaat alsnog veel veranderen	12
Voordelen van deze oplossing:	12
Nadelen van deze oplossing:	13
Kosten:	13
<b>Oplossing 3: We verkopen een deel van het MFC</b>	<b>14</b>
Door verkoop verlagen we onze eigen kosten	14
We richten een VVE op	14
De linkervleugel zouden we willen behouden	14
De rechtervleugel zouden we willen verkopen	14
Extra mogelijkheid: we verkopen een deel van de linkervleugel aan de sport	14
Wat gebeurt er met het theater?	15
Wat gebeurt er met het zwembad?	15
Wie kan de rechtervleugel kopen?	15
Voordelen van deze oplossing:	15
Nadelen van de oplossing:	15
Kosten:	16
<b>Oplossing 4: We breken een deel van het MFC af</b>	<b>17</b>
Door gedeeltelijke sloop verlagen we de kosten	17
De linkervleugel zouden we willen behouden	17
De rechtervleugel zouden we willen slopen	17
Eventueel kan het zwembad blijven	17
Voordelen van deze oplossing:	18
Nadelen van de oplossing:	18
Kosten:	18
<b>Oplossing 5: We verkopen het hele MFC-gebouw en de voorzieningen redden zichzelf</b>	<b>19</b>
We lossen ons probleem op door het aan iemand anders over te doen	19
We weten niet wat er met de voorzieningen gaat gebeuren	19
Voordelen van deze oplossing:	19
Nadelen van deze oplossing:	19
Kosten:	20

<b>Oplossing 6: We verkopen het MFC-gebouw en bouwen een kleinere voorziening terug op een andere plek</b>	<b>21</b>	
We beperken de kosten door een nieuwe start te maken	21	
Waar kunnen we eventueel bouwen?	21	
Welke voorzieningen komen terug in de kleinere voorziening?	21	
We bouwen de kleinschalige voorziening niet zomaar	21	
Voordelen van deze oplossing:	22	
Nadelen van deze oplossing:	22	
Kosten:	22	
<b>Oplossing 7: We breken het MFC-gebouw af en bouwen een kleinere voorziening terug op een andere plek</b>	<b>23</b>	
We beperken de kosten door een nieuwe start te maken	23	
Waar kunnen we eventueel bouwen?	23	
Welke voorzieningen komen terug in de kleinere voorziening?	23	
We bouwen de kleinschalige voorziening niet zomaar	23	
Voordelen van deze oplossing:	24	
Nadelen van deze oplossing:	24	
Kosten:	24	
<b>Oplossing 8: We breken het MFC-gebouw af en bouwen een kleinere voorziening terug op de huidige plek</b>	<b>25</b>	
We beperken de kosten door een nieuwe start te maken	25	
Welke voorzieningen komen terug in de kleinere voorziening?	25	
We bouwen de kleinschalige voorziening niet zomaar	25	
Voordelen van deze oplossing:	25	
Nadelen van deze oplossing:	26	
Kosten:	26	
<b>Bijlagen</b>	<b>27</b>	
Bijlage A	Financiële stand van zaken 2018 t/m 2021	28
Bijlage B	Oplossing 2: De gemeente dekt de tekorten	30
Bijlage C	Oplossing 3: We verkopen een deel van het MFC	38
Bijlage D	Oplossing 4: We breken een deel van het MFC af	69
Bijlage E	Oplossing 6: We verkopen het MFC-gebouw en bouwen een kleinere voorziening terug op een andere plek	90
Bijlage F	Oplossing 7: We breken het MFC-gebouw af en bouwen een kleinere voorziening terug op een andere plek	92
Bijlage G	Oplossing 8: We breken het MFC-gebouw af en bouwen een kleinere voorziening terug op de huidige plek	94
Bijlage H	Beslisboom toekomst MFC It Spektrum	96

# Inleiding

## Er zijn drie oplossingsrichtingen

MFC It Spektrum zit in financieel zwaar weer. Die financiële problemen moeten we hoe dan ook oplossen. Tijdens de dorpsbijeenkomst op 8 juli 2022 hebben we met elkaar vastgesteld dat er grofweg drie oplossingsrichtingen zijn:

1. Er verandert niets en we koersen af op een faillissement.
2. We zoeken een partij die onze jaarlijkse tekorten wil dekken. Dit kan de gemeente of een private partij/onderneming zijn die het MFC overneemt.
3. We kijken of een herontwikkeling van het MFC mogelijk is. Dit kan variëren van herinrichting van het gebouw tot gedeeltelijke of volledige sloop en nieuwbouw.

## In totaal zijn er acht oplossingen

Op 8 juli 2022 hebben vrijwel alle aanwezigen aangegeven dat een faillissement onwenselijk is. Het MFC-bestuur heeft vervolgens de opdracht gekregen de oplossingsrichtingen 2 en 3 uit te werken. Omdat het praktisch niet mogelijk is om steeds met alle betrokkenen en bewoners van Burdaard-Jislum e.o. te overleggen, is er een klankbordgroep gevormd. In deze klankbordgroep zitten vertegenwoordigers van de kinderopvang/BSO, het zwembad, CBS De Welle, de sport, de vrijwilligers van het MFC, het MFC-bestuur, de kerk, de Oranjevereniging, de ondernemersvereniging, de horeca en Doarpsbelang. De leden van de klankbordgroep hebben meegekeken bij de uitwerking van de oplossingsrichtingen 2 en 3. Uiteindelijk is in samenspraak met de klankbordgroep vastgesteld dat de oplossingsrichtingen resulteren in acht mogelijke oplossingen. Deze acht oplossingen staan beschreven in dit document.

## De mienskip beslist

We hebben op 8 juli 2022 afgesproken dat het MFC-bestuur geen beslissing neemt over de gewenste oplossing. Die beslissing nemen we als hele mienskip. Dat doen we op de volgende manier:

- Op woensdag 7 december 2022 lichten we alle acht oplossingen toe in een dorpsbijeenkomst. Deze bijeenkomst vindt plaats in het MFC. Iedereen is daar welkom.
- Elk huishouden in Burdaard-Jislum e.o. kan via een stemformulier aangeven welke twee oplossingen het de beste vindt voor onze mienskip.
- Het stemformulier wordt huis-aan-huis bezorgd (uiterlijk op 5 december). Elk stemformulier heeft een uniek nummer. De nummering van het stemformulier is willekeurig. Het stemmen gebeurt dus volledig anoniem.
- Elk huishouden in Burdaard-Jislum e.o. wordt gevraagd zijn stemformulier in te leveren in het MFC. In het MFC staat een stembus klaar.

- Alle huishoudens kunnen stemmen op woensdagavond 7 december na afloop van de dorpsbijeenkomst of op 8, 9 of 10 december 2022 tijdens de openingstijden van het MFC. Op maandag 12 december kan er tot 13.00 uur gestemd worden. Dan sluit de stembus.
- Op maandag 12 december 2022 tellen we de stemmen. Dit doen we om 13.00 uur in het MFC. Iedereen die dit bij wil wonen is van harte welkom. Direct na het tellen van de stemmen maken we de uitslag bekend. De uitslag delen we via [www.itspektrum.nl](http://www.itspektrum.nl) en [www.burdaard.com](http://www.burdaard.com). Ook delen we de uitslag via de social mediakanalen van MFC It Spektrum en Doarpsbelang.

### **Hoe willen we tot een definitieve oplossing komen?**

De stemming maakt duidelijk welke twee oplossingen de voorkeur van onze mienskip hebben. Als de voorkeuren van de mienskip duidelijk zijn, gaan we het volgende doen:

- Met de twee voorkeursoplossingen in de hand gaan wij naar onze gemeenteraad. Bij elke oplossing hebben wij de gemeenteraad namelijk nodig. (Zie ook de toelichting op de acht oplossingen.)
- Wij zullen de gemeenteraad vragen of wij samen met de gemeente de twee voorkeursoplossingen van onze mienskip definitief mogen uitwerken. Waarna wij samen met de gemeenteraad komen tot één voorkeursoplossing die we dan gaan realiseren.

Voor de duidelijkheid willen we benadrukken dat elke oplossing afhankelijk is van het oordeel van de gemeenteraad. Dat neemt niet weg dat het vinden van een oplossing begint bij de keuze van ons als mienskip. Want voorlopig zijn wij nog steeds volledig verantwoordelijk voor het MFC.

## **Wij zijn verantwoordelijk voor het MFC**

### **Het MFC is volledig eigendom van de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard**

Het MFC en de grond waar het gebouw op staat is volledig eigendom van de Stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard. De stichting is ook volledig verantwoordelijk voor de exploitatie van het MFC. Dit betekent dat de financiële problemen van het MFC ook volledig de verantwoordelijkheid zijn van de stichting. En de verantwoordelijkheid voor het oplossen van deze problemen ligt dus ook bij de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard.

### **Vrijwel alle belangrijke voorzieningen zijn in het MFC ondergebracht**

In het MFC zijn veel voorzieningen ondergebracht: ontmoetingsruimten, een zwembad, een theater, een rouwkamer, kinderopvang, buitenschoolse opvang, fitness, gymvoorziening voor CBS De Welle, thuishal van sportvereniging De Sweltsjes, kantine en kleed-

kamers van FC Birdaard en korfbalvereniging N.Q.L., kleedkamers voor tennisvereniging Burdaard, ruimten voor de muziekschool en tal van lokale verenigingen en sporten. Al die voorzieningen dragen bij aan het functioneren van de mienskip van Burdaard-Jislum e.o.

## **We beslissen met de hele mienskip over de toekomst van het MFC**

De financiële problemen van het MFC bedreigen deze voorzieningen. Het bestuur van het MFC heeft daarom in juni 2022 geconcludeerd dat het niet bevoegd is om zelf een beslissing te nemen over het MFC. Formeel is het dat wel. Maar in inhoudelijk opzicht is het MFC van heel de mienskip. Daarom neemt het MFC-bestuur samen met de mienskip een beslissing over de toekomst van het MFC.

## **We hebben hulp nodig van buitenaf**

### **Het MFC is zelf niet in staat zijn problemen op te lossen**

In de afgelopen maanden is de financiële situatie van het MFC inzichtelijk gemaakt. Het is duidelijk dat de financiële problemen groot zijn. De problemen zijn zelfs zo groot dat we moeten concluderen dat het MFC zijn problemen niet zelf kan oplossen. Het MFC heeft hulp van buitenaf nodig.

### **De toekomst van de voorzieningen is onzeker**

De financiële problemen van het MFC maken de toekomst van de voorzieningen in het MFC onzeker. Als het MFC geen hulp krijgt van buitenaf, moet het MFC zijn deuren sluiten. De voorzieningen moeten dan op zoek naar een ander onderkomen. Voor veel voorzieningen zijn die onderkomens er op dit moment niet. Hun toekomst staat hiermee zelfs op het spel.

## **De gemeente is niet verplicht ons te helpen**

### **Het einde van de voorzieningen dreigt**

Misschien dat mensen denken dat de gemeente wettelijk verplicht is de voorzieningen overeind te houden. Dat is niet zo. Een sluiting van het MFC kan daardoor het einde van de voorzieningen in Burdaard-Jislum e.o. betekenen.

## **De gemeente moet wel voor de leerlingen van CBS De Welle zorgen**

De gemeente moet er wel voor zorgen dat de leerlingen van CBS De Welle van een binnensportaccommodatie gebruik kunnen maken. Aan die verplichting kan de gemeente eventueel voldoen door de leerlingen van CBS De Welle steeds per bus naar een sportaccommodatie in de omgeving te vervoeren.

## **We zijn afhankelijk van anderen en hebben geen formele rechten**

Kort samengevat: we zijn afhankelijk van hulp van buitenaf. En we hebben hierbij geen formele rechten.

## **Wie kan ons helpen?**

### **Of de gemeente of een ondernemer kan ons helpen onze problemen op te lossen**

Voor zover wij kunnen overzien kan de hulp van buitenaf van twee kanten komen: Of de overheid of een private partij komt ons te hulp. Bij hulp van de overheid ligt het voor de hand dat de gemeente Noardeast-Fryslân ons helpt. Bij hulp van een private partij moeten we denken aan een ondernemer die mogelijkheden ziet in het MFC.

### **We zijn ook zelf aan zet**

Dat we afhankelijk zijn van anderen wil niet zeggen dat we ons ook volledig afhankelijk moeten opstellen. We doen er goed aan om elkaar in dit verband aan het volgende te herinneren:

- De mienskip die wij met elkaar vormen, ontstaat niet vanzelf. Die is er omdat we ons daar met elkaar actief voor inzetten.
- Onze voorzieningen helpen ons bij het vormgeven van onze mienskip. Of anders gezegd: via onze voorzieningen geven we onze mienskip actief vorm.
- Het MFC-gebouw biedt onze voorzieningen een dak boven het hoofd. Het MFC-gebouw is dus een hulpmiddel om onze voorzieningen te laten functioneren.

Doordat het voortbestaan van het MFC nu onzeker is, wordt de toekomst van onze voorzieningen bedreigd. En daarmee bedreigt het MFC de toekomst van onze mienskip. Die mienskip zijn wij zelf. Het is daarom raar om anderen, zoals de gemeente of een ondernemer over het MFC-gebouw en daarmee over onze voorzieningen en daarmee dus over onze mienskip te laten beslissen. Wij zijn er zelf ook nog. Wat wij zelf willen doet ertoe. Het is daarom belangrijk dat wij ook zelf aangeven wat wij willen. En dus sámen met de gemeente en/of een ondernemer proberen een oplossing te vinden voor de problemen van het MFC. Zodat onze mienskip niet in gevaar komt.



# Hoe denken we tot een oplossing te kunnen komen?

## **Wij moeten nu eerst een oplossing kiezen**

In de afgelopen maanden zijn de financiële problemen van het MFC in kaart gebracht. We zien nu scherp wat de problemen zijn. We hebben vastgesteld dat er acht mogelijke oplossingen zijn. Een van die oplossingen moeten we nu zien te realiseren. Omdat het hier ten diepste om onze mienskip gaat, moeten wij nu eerst als mienskip aangeven welke oplossingen voor ons bespreekbaar zijn. Dat is stap 1.

## **Vervolgens moeten we op zoek gaan naar partijen die ons willen helpen**

Stap 2 is dat we op zoek gaan naar partijen die ons willen helpen bij het realiseren van de oplossing van onze voorkeur.

## **Het kan gebeuren dat we geen hulp vinden...**

Het kan zijn dat we geen hulp vinden. In dat geval gaat het MFC failliet. Dat is in principe ook een oplossing voor de problemen van het MFC. En daarom hebben we dit Oplossing 1 genoemd. (Ook al hebben we als mienskip tijdens de bijeenkomst op 8 juli 2022 al aangegeven dat dit voor ons een ongewenste oplossing is.)

## **Oplossing 1: Faillissement**

Als we geen hulp van buitenaf vinden gaat het MFC failliet. Dat is ook een oplossing van de financiële problemen van het MFC.

### **Wat gebeurt er bij een faillissement?**

Een faillissement verloopt via de rechtbank. In het geval van een faillissement van het MFC zal waarschijnlijk het volgende gebeuren:

1. De rechtbank spreekt een faillissement uit.
2. De rechtbank benoemt een curator.
3. De curator inventariseert de financiële situatie van het MFC.
4. De curator beoordeelt of de exploitatie van het MFC wordt voortgezet of gestaakt.
5. Omdat de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard eigenaar is van het MFC-gebouw en de grond, gaat de curator proberen het gebouw en de grond te verkopen.

### **Vervolgens zijn er twee mogelijkheden:**

1. Het lukt de curator om het gebouw en de grond te verkopen. De voorzieningen die een huurcontract hebben met de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard kunnen waarschijnlijk voorlopig blijven zitten. Bij verkoop van het gebouw geldt in principe de regel: 'Koop breekt geen huur.' Maar let op: het is niet gezegd dat de voorzieningen ook daadwerkelijk kunnen blijven zitten. En zelfs als de voorzieningen kunnen blijven zitten waar ze zitten, is hun toekomst onzeker. Alle huurcontracten die de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard heeft afgesloten, zijn eindig. Binnen maximaal 5 jaar kan daardoor een einde komen aan alle huurcontracten. Wat er dan gebeurt is aan de koper van het gebouw.
2. Het lukt de curator niet om het gebouw en de grond te verkopen. Het gebouw gaat dan, zolang er geen nieuwe eigenaar is, op slot.

### **Voordelen van deze oplossing:**

- We hoeven ons niet langer druk te maken over het MFC. De problemen van het MFC zijn niet langer onze problemen. De curator regelt alles.

### **Nadelen van deze oplossing:**

- De toekomst van de voorzieningen is onzeker:
  - Het is mogelijk dat de voorzieningen binnen een aantal maanden op zoek moeten naar een nieuw onderkomen (dat er voor de meeste voorzieningen nu niet is).
  - Het is mogelijk dat de voorzieningen binnen vijf jaar op zoek moeten naar een nieuw onderkomen (dat er voor de meeste voorzieningen nu niet is).
  - Het is mogelijk dat (veel van) onze voorzieningen binnen een aantal maanden of binnen vijf jaar ophouden te bestaan.
- Als er een nieuwe eigenaar van het MFC-gebouw komt, zijn we als mienskip volledig afhankelijk van wat de nieuwe eigenaar van het MFC wil met het MFC-gebouw. De nieuwe eigenaar beheerst door middel van het MFC in principe onze voorzieningen. Daarmee beheerst de nieuwe eigenaar in belangrijke mate onze mienskip.
- Als er voorlopig geen nieuwe eigenaar komt, is leegstand een serieuze mogelijkheid. Dan hebben we een groot, leeg gebouw op een prominente plek in Burdaard.

### **Kosten:**

Als de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard failliet gaat, zal de gemeente Noardeast-Fryslân de hypotheekkosten moeten betalen. De gemeente Noardeast-Fryslân staat namelijk garant voor de hypotheek van stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard. Eind 2021 was er nog een hypotheek van ruim een miljoen euro (€ 1.151.150). Tegen de tijd van een faillissement zal dit waarschijnlijk nog steeds ruim 1.1 miljoen euro zijn. Misschien dat de verkoop van het gebouw en de grond de kosten voor de gemeente Noardeast-Fryslân een beetje kunnen drukken. Maar dat is helemaal afhankelijk van de opbrengst van de eventuele verkoop.

*Let op: Tijdens de bijeenkomst op 8 juli 2022 hebben wij als mienskip al aangegeven dat een faillissement voor ons geen optie is. Daarmee is de dreiging van een faillissement niet verdwenen. Als wij (en de gemeenteraad) geen keuzes maken, wordt deze oplossing zelfs werkelijkheid. Om volledig te zijn hebben we een faillissement als oplossing daarom toch tussen de oplossingen gezet.*

## **Oplossing 2: De gemeente dekt de tekorten van het MFC**

### **Een snelle oplossing**

Als we het MFC-gebouw graag willen blijven gebruiken zoals we het nu gebruiken, is er maar één oplossing mogelijk: de gemeente Noardeast-Fryslân dekt elk jaar de tekorten van stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard. Deze oplossing is de snelste oplossing van de financiële problemen van het MFC. We kunnen dan ook weer snel over tot de orde van de dag.

### **Een harde garantie is een belangrijke voorwaarde**

Bij deze oplossing moeten we wel de garantie krijgen dat de gemeente de tekorten de komende 20 jaar dekt. Anders keert het huidige probleem over een paar jaar weer terug. En zijn we terug bij af.

### **Er gaat alsnog veel veranderen**

Deze snelle oplossing neemt niet weg dat er waarschijnlijk alsnog het nodige gaat veranderen in het MFC. Het aantal vrijwilligers loopt terug. Het is daardoor steeds moeilijker om het MFC open te houden. Ook onderhoudsklussen dreigen we straks niet meer zelf uit te kunnen voeren. Dit betekent dat we of vaker dichtgaan of betaalde krachten moeten gaan aannemen of inhuren. De kans is groot dat in beide gevallen meer vrijwilligers afhaken. Veel mensen dragen immers bij uit plichtsbesef. Als de noodzaak om bij te dragen verdwijnt, verdwijnt ook de plicht om je als vrijwilliger in te zetten. De sfeer van het MFC zal hierdoor waarschijnlijk veranderen. (Dit hoeft overigens niet per se slecht te zijn.) Meer betaalde krachten en minder vrijwilligers, zal hoogstwaarschijnlijk ook zorgen voor een afname van het gevoel van collectief eigenaarschap. Wat dit in de praktijk betekent durven we niet te voorspellen. Wel weten we dat als we als mienskip willen blijven functioneren, we dingen samen moeten blijven doen. Maar dat hoeft natuurlijk niet per se door ons in te zetten voor het MFC.

### **Voordelen van deze oplossing:**

- De financiële problemen zijn snel opgelost.
- Er verandert niets. We kunnen de komende 20 jaar blijven doen wat we nu doen.
- Alle voorzieningen blijven.

### **Nadelen van deze oplossing:**

- We blijven gebruik maken van een gebouw dat veel te groot is voor onze mienskip.
- Het collectief eigenaarschap van het MFC dat nu al langzaam afneemt, neemt hoogstwaarschijnlijk verder af. Het risico bestaat dat we straks een heel groot gebouw in het midden van onze mienskip hebben waar we verder weinig betrokkenheid op ervaren.

### **Kosten:**

Bij de berekening van de kosten zijn we uitgegaan van de huidige situatie. De jaren 2018 t/m 2021 hebben we hierbij als uitgangspunt genomen. Als we de cijfers uit deze periode onveranderd doortrekken kost Oplossing 2 de gemeente Noardeast-Fryslân gemiddeld € 163.989 per jaar. Over 20 jaar gerekend kost deze oplossing de gemeente € 3.279.768. Maar let op: alleen al in 2022 is veel gebeurd. Veel omstandigheden zijn veranderd. En het is de vraag of de situatie van voor 2022 ooit weer terugkeert. Het is daardoor ook de vraag of het realistisch is deze uitkomst te verwachten. Wij denken zelf dat het realistischer is om uit te gaan van (minimaal!) een tekort van gemiddeld € 354.746 per jaar. Over 20 jaar gerekend kost deze oplossing de gemeente Noardeast-Fryslân dan minimaal € 7.094.927.

De exploitatieberekeningen die wij in relatie tot Oplossing 2 hebben gemaakt staan in de bijlage.

*Let op: bij het realiseren van deze oplossing zijn wij volledig afhankelijk van de medewerking van de gemeente Noardeast-Fryslân. Alles hangt hierbij af van het oordeel van de gemeenteraad.*

## **Oplossing 3: We verkopen een deel van het MFC**

### **Door verkoop verlagen we onze eigen kosten**

De gedachte achter deze oplossing is dat we de kosten voor de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard verlagen door een deel van het MFC-gebouw te verkopen. Alle kosten die bij het verkochte deel horen zijn dan voortaan voor de nieuwe eigenaar.

### **We richten een VVE op**

Bij verkoop van een deel van het MFC-gebouw blijven we met deze nieuwe eigenaar onder een en hetzelfde dak zitten. We zullen bij verkoop van een deel van het MFC-gebouw daarom een Vereniging van Eigenaren (VVE) moeten oprichten. Alle eigenaren dragen vervolgens aan deze VVE af. En via deze VVE betalen we de kosten waar we als gezamenlijke eigenaren verantwoordelijk voor zijn.

### **De linkervleugel zouden we willen behouden**

De meeste voorzieningen zijn – als je met je gezicht naar het MFC-gebouw staat – ondergebracht in de linkervleugel van het MFC-gebouw. Dit zijn: de kinderopvang, buitenschoolse opvang, fitness, gymzaal (voor CBS De Welle en SV De Sweltsjes) en de kantine en kleedkamers voor korfbalvereniging N.Q.L. en FC Birdaard. Bij een gedeeltelijke verkoop van het gebouw willen we de linkervleugel van het MFC-gebouw daarom behouden als MFC. In de ruimte die nu bekend staat als het 'zorgplein' willen we dan het dorpshuis vestigen. Dit zal dan een ruimte zijn met een bar, een biljart (wellicht) en een mogelijkheid om te vergaderen.

### **De rechtervleugel zouden we willen verkopen**

De rechtervleugel met de foyer, de Alfinsael, het theater en het zwembad zouden we dan willen verkopen.

### **Extra mogelijkheid: we verkopen een deel van de linkervleugel aan de sport**

Het is ook mogelijk dat we de gymzaal, de fitness, de kantine en de kleedkamers verkopen aan de sport. De rechtervleugel zouden we dan in twee stukken delen. Dat is qua verantwoordelijkheid en bijbehorende zorgen interessant voor de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard. Die worden dan namelijk kleiner. Het is wel de vraag waarom de koop van dit deel van de rechtervleugel interessant is voor de sport. De sport ziet namelijk wel alle lasten, maar niet de lusten toenemen.

### **Wat gebeurt er met het theater?**

Of het theater blijft bestaan als voorziening is afhankelijk van wat de nieuwe eigenaar met de ruimte wil.

### **Wat gebeurt er met het zwembad?**

Of het zwembad blijft bestaan is afhankelijk van wat de nieuwe eigenaar van het zwembad wil. Het is hierbij vanzelfsprekend ook een mogelijkheid dat we het zwembad als apart onderdeel verkopen aan bijvoorbeeld de huidige exploitant. De stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard heeft in ieder geval samen met de huidige exploitant van het zwembad geconcludeerd dat een vrijwilligersorganisatie (zoals de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard) niet kan leveren wat een professioneel zwembadbedrijf (zoals de huidige zwembadexploitant) vraagt. In het geval van gedeeltelijke verkoop van het MFC wil de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard het zwembad daarom ook verkopen.

### **Wie kan de rechtervleugel kopen?**

In theorie kan elke ondernemer de rechtervleugel van het MFC-gebouw kopen. Echter, wij schatten in dat de kans dat een ondernemer deze vleugel koopt, niet heel groot is. De vleugel kent weinig verhuurbare ruimten, maar wel veel algemene ruimte (bijvoorbeeld in de vorm van de foyer). Tegelijkertijd zijn de kosten van de rechtervleugel relatief hoog. Wij denken daarom dat de kans het grootst is dat de gemeente of de provincie deze ruimte koopt. De eerlijkheid gebiedt echter te zeggen dat wij zelf de kans op een koper (hetzij een ondernemer, hetzij een overheid) niet heel groot achten.

### **Voordelen van deze oplossing:**

- We verminderen de kosten van stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard door de kosten van het hele gebouw voor een groot deel te delen met de nieuwe eigenaar van de rechtervleugel.
- De verantwoordelijkheid van stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard wordt kleiner. De financiële en organisatorische zorgen nemen daardoor (als het goed) is ook af.
- De dorpshuisfunctie beperken we tot de ruimte die nu bekend staat als het 'zorgplein'. Deze beperking maakt alles overzichtelijker en beter behapbaar.

### **Nadelen van de oplossing:**

- Eenmalige splitsings-/transitiekosten.
- Hoogstwaarschijnlijk zullen we de hypotheek moeten oversluiten. Het is de vraag of dit tegen de huidige (gunstige) voorwaarden kan en of we niet direct een fors bedrag moeten aflossen.
- We weten niet of de voorziening van het theater behouden blijft.

- We weten niet of de voorziening van het zwembad behouden blijft.
- Er blijft nog steeds een behoorlijk groot tekort over voor de eigenaar van de linkervleugel. Die eigenaar is de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard (en eventueel ook de sport). Dit tekort kan de stichting niet zelf dekken. (En ook de sport is hiertoe niet in staat.) Dit tekort dient de gemeente Noardeast-Fryslân dan alsnog te dekken.
- De kans is groot dat alleen een overheid de rechtervleugel kan en wil kopen. Als we ervan uitgaan dat deze overheid de gemeente Noardeast-Fryslân is, zijn ook de tekorten die samenhangen met de rechtervleugel voor de gemeente. Hierdoor verschilt deze oplossing voor de gemeente Noardeast-Fryslân qua kosten niet veel van Oplossing 2.

### **Kosten:**

Bij de berekening van de kosten van Oplossing 3 gaan we ervan uit dat de gemeente Noardeast-Fryslân de rechtervleugel van het MFC-gebouw koopt. De kosten van Oplossing 3 bedragen voor de gemeente (naar schatting) tussen de € 4.000.000 en € 6.700.000.

De exploitatieberekeningen die wij in relatie tot Oplossing 3 hebben gemaakt staan in de bijlage.

*Let op: bij het realiseren van deze oplossing zijn wij hoogstwaarschijnlijk volledig afhankelijk van de medewerking van de gemeente Noardeast-Fryslân. Bij het realiseren van deze oplossing hangt veel, zo niet alles, af van het oordeel van de gemeenteraad.*



## **Oplossing 4: We breken een deel van het MFC af**

### **Door gedeeltelijke sloop verlagen we de kosten**

De gedachte achter deze oplossing is dat we de kosten voor de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard verlagen door een deel van het MFC-gebouw te slopen. We maken dan weliswaar eenmalige sloop- en aanpassingskosten. Maar daarna zijn er met betrekking tot het gesloopte deel geen kosten meer.

### **De linkervleugel zouden we willen behouden**

De meeste voorzieningen zijn – als je met je gezicht naar het MFC-gebouw staat – ondergebracht in de linkervleugel van het MFC-gebouw. Dit zijn: de kinderopvang, buitenschoolse opvang, fitness, gymzaal (voor CBS De Welle en SV De Sweltsjes) en de kantine en kleedkamers voor korfbalvereniging N.Q.L. en FC Birdaard. Bij een gedeeltelijke sloop van het gebouw willen we de linkervleugel van het MFC-gebouw daarom behouden. In de ruimte die nu bekend staat als het 'zorgplein' willen we dan het dorps-huis vestigen. Dit zal dan een ruimte zijn met een bar, een biljart (wellicht) en een mogelijkheid om te vergaderen.

### **De rechtervleugel zouden we willen slopen**

In geval van sloop is het technisch gezien verstandig om het gebouw vanaf het laagste punt van het dak te slopen. Dit betekent dat we in geval van gedeeltelijke sloop de rechtervleugel van het MFC-gebouw zouden willen slopen. Dit betekent dat de foyer, de Alfinsaël, het theater en het zwembad verdwijnen.

### **Eventueel kan het zwembad blijven**

Eventueel zouden we het zwembad kunnen laten staan. Hier is wel een belangrijke voorwaarde aan verbonden: De stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard heeft samen met de huidige exploitant van het zwembad geconcludeerd dat een vrijwilligersorganisatie (zoals de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard) niet kan leveren wat een professioneel zwembadbedrijf (zoals de huidige zwembadexploitant) vraagt. Het zwembad kan daarom alleen blijven bestaan als het zwembad wordt overgekocht van de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard. In dat geval zal er een Vereniging van Eigenaren moeten worden opgericht.

### **Voordelen van deze oplossing:**

- We verminderen de kosten van stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard door de rechtervleugel te slopen.
- De verantwoordelijkheid van stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard wordt kleiner. De financiële en organisatorische zorgen nemen daardoor (als het goed is) ook af.
- De dorpshuisfunctie beperken we tot de ruimte die nu bekend staat als het 'zorgplein'. Deze beperking maakt alles overzichtelijker en beter behapbaar.

### **Nadelen van de oplossing:**

- Relatief hoge sloop- en aanpassingskosten.
- Het theater verdwijnt.
- Het zwembad verdwijnt (hoogstwaarschijnlijk).
- Hoogstwaarschijnlijk zullen we de hypotheek moeten oversluiten. Het is de vraag of dit tegen de huidige (gunstige) voorwaarden kan. We zullen vrijwel zeker ook meteen een fors bedrag moeten aflossen.
- Er blijft nog steeds een behoorlijk groot jaarlijks tekort over voor de eigenaar van de linkervleugel. Die eigenaar is de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard. Dit tekort kan de stichting niet zelf dekken. Dat dient de gemeente dan alsnog te dekken.
- Het gebouw verandert (nog meer dan het nu al is) in een soort bedrijfsverzamelgebouw dat enkel onderdak biedt aan individuele gebruikers. Het is de vraag of dit 'nieuwe' gebouw daarmee bijdraagt aan het mienshipsgevoel.
- Het slopen van de rechtervleugel van het MFC zorgt ervoor dat er een groot braakliggend terrein ontstaat tegenover CBS De Welle tot aan de sportvelden. Dit stuk grond kan naar alle waarschijnlijkheid niet opnieuw bebouwd worden doordat het binnen de hindercirkel van het bedrijf van Jansma Burdaard valt.

### **Kosten:**

Bij de berekening van de kosten van Oplossing 4 gaan we ervan uit dat de gemeente Noardeast-Fryslân de sloop en aanpassingen aan het MFC-gebouw financiert. De stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard kan het jaarlijkse tekort niet dekken. We gaan er bij de berekening van de kosten daarom vanuit dat de gemeente Noardeast-Fryslân ook deze kosten voor haar rekening neemt. De kosten van Oplossing 4 bedragen voor de gemeente Noardeast-Fryslân naar schatting tussen de € 2.800.000 en € 4.400.000.

De exploitatieberekeningen die wij in relatie tot Oplossing 4 hebben gemaakt staan in de bijlage.

*Let op: bij het realiseren van deze oplossing zijn wij volledig afhankelijk van de medewerking van de gemeente Noardeast-Fryslân. Alles hangt hierbij af van het oordeel van de gemeenteraad.*

## **Oplossing 5: We verkopen het hele MFC-gebouw en de voorzieningen redden zichzelf**

### **We lossen ons probleem op door het aan iemand anders over te doen**

De gedachte achter deze oplossing is dat we de financiële problemen van de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard oplossen door ze over te dragen aan een private partij: een onderneming. Dit doen we door het hele MFC-gebouw aan deze onderneming te verkopen.

### **We weten niet wat er met de voorzieningen gaat gebeuren**

We weten niet wat deze oplossing betekent voor de voorzieningen die nu in het MFC-gebouw zijn ondergebracht. Misschien lukt het hun om een overeenkomst te sluiten met deze ondernemer. Maar zeker is dit niet. Bij verkoop geldt de regel: 'koop breekt geen huur.' De voorzieningen die een huurcontract hebben kunnen daardoor waarschijnlijk in het MFC-gebouw blijven totdat hun contract afloopt. Maar ook dit is niet helemaal zeker. Zeker is wel dat alle huidige contracten binnen vijf jaar aflopen. Wat er dan gebeurt met de voorzieningen is op dat moment aan de onderneming die het MFC-gebouw heeft gekocht.

### **Voordelen van deze oplossing:**

- De stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard is in één keer van al haar (financiële) problemen verlost. Die neemt de onderneming die het MFC-gebouw koopt over.

### **Nadelen van deze oplossing:**

- De toekomst van de voorzieningen is onzeker. Hun lot ligt in de handen van de onderneming die het MFC-gebouw koopt. (Daarmee ligt het lot van onze mienskip ook voor een groot deel in handen van deze onderneming.)
- Het MFC-gebouw kan (binnen de grenzen van het bestemmingsplan) op alle mogelijke manieren worden veranderd. Dat is aan de onderneming die het MFC-gebouw koopt.
- Het is niet uitgesloten dat de onderneming die het MFC-gebouw koopt op den duur besluit het MFC-gebouw leeg te laten staan (dat kan vanuit het oogpunt van een belegger soms slim zijn). Het is ook niet uitgesloten dat de onderneming besluit het MFC-gebouw te slopen. Wij hebben hier als mienskip niks over te zeggen.

**Kosten:**

De onderneming die het MFC-gebouw koopt neemt alle kosten over. Als het MFC-gebouw niet voor het nog openstaande hypotheekbedrag wordt verkocht, zal de gemeente Noardeast-Fryslân het verschil tussen het nog openstaande hypotheekbedrag en de verkoopsom moeten betalen. De gemeente Noardeast-Fryslân staat namelijk garant voor de hypotheek. De kosten voor de gemeente Noardeast-Fryslân zullen naar schatting tussen de € 0 en € 1.200.000 bedragen.

*Let op: bij deze oplossing zijn wij afhankelijk van de medewerking van een private partij/ onderneming. Daarbij geldt: deze oplossing kan niet zonder toestemming van de gemeente Noardeast-Fryslân gerealiseerd worden. Wij zijn ook bij deze oplossing dus afhankelijk van het oordeel van de gemeenteraad.*

## **Oplossing 6: We verkopen het MFC-gebouw en bouwen een kleinere voorziening terug op een andere plek**

### **We beperken de kosten door een nieuwe start te maken**

De gedachte achter deze oplossing is dat we de problemen van de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard beperken door een nieuwe start te maken. Dit doen we door het MFC-gebouw te verkopen. Op een andere plek in Burdaard bouwen we vervolgens een veel kleinere voorziening terug. Het geldt dat we eventueel overhouden aan de verkoop van het huidige MFC-gebouw kunnen we in deze nieuwe, kleinschalige voorziening investeren.

### **Waar kunnen we eventueel bouwen?**

De nieuwe, veel kleinere voorziening kunnen we bijvoorbeeld bouwen op het huidige korfbalveld of op de grond direct om de sportvelden heen. De sport zouden we dan meteen weer goed kunnen bedienen.

### **Welke voorzieningen komen terug in de kleinere voorziening?**

Welke voorzieningen er terugkomen in de kleinere, nieuwe voorziening dienen we met elkaar te bepalen. Wij denken dat we er verstandig aan doen om zo te bouwen dat ruimten door meerdere voorzieningen gebruikt kunnen worden. Maar dan nog geldt dat elke voorziening die we willen behouden geld zal kosten. We zullen er hoogstwaarschijnlijk dus niet aan ontkomen om keuzes te maken. Een kleinere voorziening zou bijvoorbeeld kunnen bestaan uit: een kantine en kleedkamers voor de sport, kinder- en buitenschoolse opvang en een ruimte om te vergaderen plus een sporthal. De sporthal zou dan bijvoorbeeld ook benut moeten kunnen worden als theaterzaal of als ruimte voor grotere dorpsbijeenkomsten.

### **We bouwen de kleinschalige voorziening niet zomaar**

We doen er – zo denken wij – verstandig aan om voorwaarden te verbinden aan de bouw van een nieuwe, kleinschalige voorziening. Zo zou de nieuwe, kleinschalige voorziening zo opgezet moeten worden dat zij:

- het mienskijsgevoel bevordert (en dus niet aanvoelt als een bedrijfsverzamelgebouw);
- onderhoudsarm is;
- energieneutraal is;
- dubbelgebruik van ruimtes mogelijk maakt;
- een sluitende, realistische business case heeft.

### **Voordelen van deze oplossing:**

- We beperken de financiële problemen.
- We krijgen een voorziening terug die past bij de schaal en organisatiekracht van onze mienskip.
- We behouden een groot aantal voorzieningen.
- (Mocht er een sporthal terugkomen dan zou dit een grote vooruitgang zijn ten opzichte van de huidige gymzaal waarin een groot aantal sporten niet of slechts zeer beperkt beoefend kunnen worden.)
- De voorzieningen kunnen zich zonder zorgen richten op datgene waarvoor zij er zijn (zonder dat hun voortbestaan steeds wordt bedreigd).
- We krijgen een voorziening terug die ons mienshipsgevoel bevordert.

### **Nadelen van deze oplossing:**

- We weten niet wat er met het MFC-gebouw gaat gebeuren.
- We kunnen waarschijnlijk niet alle voorzieningen behouden. De kans bestaat dat het theater en het zwembad verdwijnen.

### **Kosten:**

De kosten van deze oplossing kunnen niet door de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard opgebracht worden. De kosten zullen (zo schatten wij in) gedragen moeten worden door de overheid en hoogstwaarschijnlijk door de gemeente Noardeast-Fryslân. De kosten zullen grotendeels afhankelijk zijn van de invulling van de nieuwe, kleinschalige voorziening. Bij onze berekening van de kosten gaan wij ervan uit dat er een volwaardige sporthal terugkomt en dat het theater en het zwembad verdwijnen. Onze schatting is dat de kosten van Oplossing 6 tussen de € 2.900.000 en € 7.600.000 bedragen.

*Let op: of deze oplossing mogelijk is hangt ervan af of we een koper voor het MFC vinden. Verder zijn wij bij het realiseren van deze oplossing volledig afhankelijk van de medewerking van de gemeente Noardeast-Fryslân. Of deze oplossing uitvoerbaar is hangt dus af van het oordeel van de gemeenteraad.*

## **Oplossing 7: We breken het MFC-gebouw af en bouwen een kleinere voorziening terug op een andere plek**

### **We beperken de kosten door een nieuwe start te maken**

De gedachte achter deze oplossing is vrijwel dezelfde als die achter Oplossing 6: We beperken de problemen van de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard door een nieuwe start te maken. Het verschil met Oplossing 6 is dat we bij deze oplossing het MFC-gebouw niet verkopen, maar afbreken. Vervolgens bouwen we (net als bij Oplossing 6) op een andere plek in Burdaard een veel kleinere voorziening terug. De grond waar het MFC-gebouw nu op staat verkopen we of gaan we ontwikkelen. (Een klein deel van het perceel valt buiten de hindercirkel van het bedrijf Jansma Burdaard.)

### **Waar kunnen we eventueel bouwen?**

De nieuwe, veel kleinere voorziening kunnen we bijvoorbeeld bouwen op het huidige korfbalveld of op de grond direct om de sportvelden heen. De sport zouden we dan meteen weer goed kunnen bedienen.

### **Welke voorzieningen komen terug in de kleinere voorziening?**

Welke voorzieningen er terugkomen in de kleinere, nieuwe voorziening dienen we met elkaar te bepalen. Wij denken dat we er verstandig aan doen om zo te bouwen dat ruimten door meerdere voorzieningen gebruikt kunnen worden. Maar dan nog geldt dat elke voorziening die we willen behouden geld zal kosten. We zullen er hoogstwaarschijnlijk dus niet aan ontkomen om keuzes te maken. Een kleinere voorziening zou bijvoorbeeld kunnen bestaan uit: een kantine en kleedkamers voor de sport, kinder- en buitenschoolse opvang en een ruimte om te vergaderen plus een sporthal. De sporthal zou dan bijvoorbeeld ook benut moeten kunnen worden als theaterzaal of als ruimte voor grotere dorpsbijeenkomsten.

### **We bouwen de kleinschalige voorziening niet zomaar**

We doen er – zo denken wij – verstandig aan om voorwaarden te verbinden aan de bouw van een nieuwe, kleinschalige voorziening. Zo zou de nieuwe, kleinschalige voorziening zo opgezet moeten worden dat zij:

- het mienskipgevoel bevordert (en dus niet aanvoelt als een bedrijfsverzamelgebouw);
- onderhoudsarm is;
- energieneutraal is;
- dubbelgebruik van ruimtes mogelijk maakt;
- een sluitende, realistische business case heeft.

### **Voordelen van deze oplossing:**

- We beperken de financiële problemen.
- We krijgen een voorziening terug die past bij de schaal en organisatiekracht van onze mienskip.
- We behouden een groot aantal voorzieningen.
- (Mocht er een sporthal terugkomen dan zou dit een grote vooruitgang zijn ten opzichte van de huidige gymzaal waarin een groot aantal sporten niet of slechts zeer beperkt beoefend kunnen worden.)
- De voorzieningen kunnen zich zonder zorgen richten op datgene waarvoor zij er zijn (zonder dat hun voortbestaan steeds wordt bedreigd).
- We krijgen een voorziening terug die ons mienshipsgevoel bevordert.
- De grond die vrijkomt door de sloop van het MFC kunnen we opnieuw ontwikkelen. Bijvoorbeeld door er huizen voor starters en/of senioren te bouwen.

### **Nadelen van deze oplossing:**

- We kunnen waarschijnlijk niet alle voorzieningen behouden. De kans bestaat dat het theater en het zwembad verdwijnen.
- Niet alle grond die vrijkomt door de sloop van het huidige MFC-gebouw kunnen we opnieuw ontwikkelen in verband met de hindercirkel rond het bedrijf van Jansma Burdaard. Deze grond blijft braak liggen. Tenzij we er een andere bestemming voor vinden.

### **Kosten:**

De kosten van deze oplossing kunnen niet door de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard opgebracht worden. De kosten zullen (zo schatten wij in) gedragen moeten worden door de overheid en hoogstwaarschijnlijk door de gemeente Noardeast-Fryslân. De kosten zullen grotendeels afhankelijk zijn van de invulling van de nieuwe, kleinschalige voorziening. Bij onze berekening van de kosten gaan wij ervan uit dat er een volwaardige sporthal terugkomt en dat het theater en het zwembad verdwijnen. Onze schatting is dat de kosten van deze oplossing tussen de € 3.000.000 en € 7.800.000 bedragen.

*Let op: bij het realiseren van deze oplossing zijn wij volledig afhankelijk van de medewerking van de gemeente Noardeast-Fryslân. Of deze oplossing gerealiseerd kan worden hangt dus af van het oordeel van de gemeenteraad.*



## **Oplossing 8: We breken het MFC-gebouw af en bouwen een kleinere voorziening terug op de huidige plek**

### **We beperken de kosten door een nieuwe start te maken**

De gedachte achter oplossing 8 is dezelfde als die bij oplossing 7. We beperken de problemen van de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard door een nieuwe start te maken. Maar in plaats van de nieuwe, kleinschalige voorziening op een andere plek te bouwen, bouwen we haar op de plek waar het MFC-gebouw nu staat.

### **Welke voorzieningen komen terug in de kleinere voorziening?**

Welke voorzieningen er terugkomen in de kleinere, nieuwe voorziening dienen we met elkaar te bepalen. Wij denken dat we er verstandig aan doen om zo te bouwen dat ruimten door meerdere voorzieningen gebruikt kunnen worden. Maar dan nog geldt dat elke voorziening die we willen behouden geld zal kosten. We zullen er hoogstwaarschijnlijk dus niet aan ontkomen om keuzes te maken. Een kleinere voorziening zou bijvoorbeeld kunnen bestaan uit: een kantine en kleedkamers voor de sport, kinder- en buitenschoolse opvang en een ruimte om te vergaderen plus een sporthal. De sporthal zou dan bijvoorbeeld ook benut moeten kunnen worden als theaterzaal of als ruimte voor grotere dorpsbijeenkomsten.

### **We bouwen de kleinschalige voorziening niet zomaar**

We doen er – zo denken wij – verstandig aan om voorwaarden te verbinden aan de bouw van een nieuwe, kleinschalige voorziening. Zo zou de nieuwe, kleinschalige voorziening zo opgezet moeten worden dat zij:

- het mienskipgevoel bevordert (en dus niet aanvoelt als een bedrijfsverzamelgebouw);
- onderhoudsarm is;
- energieneutraal is;
- dubbelgebruik van ruimtes mogelijk maakt;
- een sluitende, realistische business case heeft.

### **Voordelen van deze oplossing:**

- We beperken de financiële problemen.
- We krijgen een voorziening terug die past bij de schaal en organisatiekracht van onze mienskip.
- We behouden een groot aantal voorzieningen.
- (Mocht er een sporthal terugkomen dan zou dit een grote vooruitgang zijn ten opzichte van de huidige gymzaal waarin een groot aantal sporten niet of slechts zeer beperkt beoefend kunnen worden.)

- De voorzieningen kunnen zich zonder zorgen richten op datgene waarvoor zij er zijn (zonder dat hun voortbestaan steeds wordt bedreigd).
- We krijgen een voorziening terug die ons mienshipsgevoel bevordert.
- Een deel van de grond die vrijkomt door de sloop van het MFC kunnen we opnieuw ontwikkelen. Bijvoorbeeld door er huizen voor starters en/of senioren te bouwen.
- Als we de nieuwe, kleinschalige voorziening slim positioneren hoeft er geen stuk grond braak te blijven liggen.

### **Nadelen van deze oplossing:**

- We kunnen waarschijnlijk niet alle voorzieningen behouden. De kans bestaat dat het theater en het zwembad verdwijnen.

### **Kosten:**

De kosten van deze oplossing kunnen niet door de stichting Multifunctioneel Centrum Burdaard opgebracht worden. De kosten zullen (zo schatten wij in) gedragen moeten worden door de overheid en hoogstwaarschijnlijk door de gemeente Noardeast-Fryslân. De kosten zullen grotendeels afhankelijk zijn van de invulling van de nieuwe, kleinschalige voorziening. Bij onze berekening van de kosten gaan wij ervan uit dat er een volwaardige sporthal terugkomt en dat het theater en het zwembad verdwijnen. Onze schatting is dat de kosten van deze oplossing tussen de € 3.300.000 en € 8.000.000 bedragen.

*Let op: bij het realiseren van deze oplossing zijn wij volledig afhankelijk van de medewerking van de gemeente Noardeast-Fryslân. Of deze oplossing gerealiseerd kan worden hangt zodoende af van het oordeel van de gemeenteraad.*

# Bijlagen

## **Bijlage A - Financiële stand van zaken 2018 t/m 2021**

## Financiële stand van zaken: 2018 t/m 2021

Bedragen afgerond op hele euro's

### Overzicht bedrijfsresultaat en subsidies: 2018 t/m 2021

Gemiddeld bedrijfsresultaat per jaar zonder subsidies:	- 79.791
Totaal bedrijfsresultaat zonder subsidies:	-319.164
Totaal ontvangen subsidies:	150.189

Opbrengsten	2018	2019	2020	2021
Huur	124.557	102.705	80.256	97.894
Doorbelaste energie	32.621	25.919	18.200	25.919
Fitness	10.972	9.477	6.702	6.607
Horeca	70.897	66.318	30.934	21.930
Theater	17.996	30.080	10.946	5.996
Donaties	3.060	3.203	695	3.188
Diversen	116	14.276	53	96
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>260.218</b>	<b>251.978</b>	<b>147.786</b>	<b>161.630</b>

### Kosten

Personeelskosten	244	221	60	24
Onderhoud gebouw	39.951	20.905	25.052	37.301
Energie (gas/elektra)	64.746	61.310	66.952	73.795
Heffingen	15.628	16.284	16.646	3.605
Schoonmaak	3.697	2.227	2.054	1.474
Kantoorinventaris	8.124	613	7.660	6.371
Bedrijfsinventaris	25.882	70.865	14.240	9.507
Onderhoud zwembad	14.765	15.430	14.924	10.641
Kantoorkosten	6.901	6.574	7.690	10.156
Verzekeringen	13.299	12.707	12.716	14.691
Theater - promotie	1.979	2.537	4.768	4.347
Theater - productie	11.674	21.049	6.919	2.968
Accountant	7.689	3.401	1.500	3.025
Inhuur extern	5.707	26	1.175	844
Inkoop horeca	33.278	29.959	12.673	13.946
Kapitaallasten	46.090	55.962	56.334	55.776
Diversen	2.849	1.488	14.648	2.232
Nagekomen lasten				
Correcties in jaarrekening				
<b>Totaal kosten</b>	<b>302.503</b>	<b>321.556</b>	<b>266.011</b>	<b>250.705</b>

<b>Totaal</b>	<b>-42.285</b>	<b>-69.578</b>	<b>-118.225</b>	<b>-89.076</b>
---------------	----------------	----------------	-----------------	----------------

<b>Subsidies</b>	<b>6.673</b>	<b>36.486</b>	<b>25.879</b>	<b>81.151</b>
------------------	--------------	---------------	---------------	---------------

<b>Resultaat incl. subsidies</b>	<b>-35.612</b>	<b>-33.092</b>	<b>-92.346</b>	<b>-7.925</b>
----------------------------------	----------------	----------------	----------------	---------------

## **Bijlage B - Oplossing 2: De gemeente dekt de tekorten**

## Samenvatting varianten op de huidige situatie

Variant	Omschrijving	Gemiddeld jaarlijks resultaat	Totale resultaat over 20 jaar
Variant 1	Huidige situatie verandert niet	-163.988	-3.279.768
Variant 2	Het MFC krijgt 1,0 fte betaalde medewerker	-208.779	-4.175.586
Variant 3	Het MFC krijgt 1,0 fte betaalde medewerker + 0,3 fte betaalde schoonmaker	-217.903	-4.358.059
Variant 4	Het MFC krijgt 1,0 fte betaalde medewerker + 0,3 fte betaalde schoonmaker + 50% extra horeca-inkomsten	-187.030	-3.740.594
Variant 5	Het MFC krijgt 1,5 fte betaalde medewerker + 0,3 fte betaalde schoonmaker + 50% extra horeca-inkomsten + donaties stoppen	-212.348	-4.246.961
Variant 6	Het MFC krijgt 1,5 fte betaalde medewerker + 0,3 fte betaalde schoonmaker + donaties stoppen + gecorrigeerde energieprijzen + kosten dak	-354.746	-7.094.927

## Variant I - Huidige situatie verandert niet

Bedragen afgerond op hele euro's

Gemiddeld bedrijfsresultaat per jaar: -163.988  
 Totaal bedrijfsresultaat: -3.279.768

Opbredngen	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	116.472	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323
Doorbelaste energie	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270
Fitness	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224
Horeca	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
Donaties	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>252.742</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232
Onderhoud gebouw	62.450	53.997	78.822	78.650	54.033	55.656	95.120	70.246	150.721	198.900	100.851	63.027	203.032	839.764	70.343	76.993	66.234	55.656	110.894	130.810
Energie (gas/elektra)	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701
Heffingen	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186
Schoonmaak	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363
Kantoorinventaris	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692
Bedrijfsinventaris	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123
Onderhoud zwembad	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940
Kantoorkosten	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830
Verzekeringen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Inhuur extern	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Inkoop horeca	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618
Kapitaallasten	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024
Diversen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>353.929</b>	<b>345.476</b>	<b>370.301</b>	<b>370.129</b>	<b>345.512</b>	<b>347.135</b>	<b>386.599</b>	<b>361.726</b>	<b>442.200</b>	<b>490.379</b>	<b>392.330</b>	<b>354.506</b>	<b>494.512</b>	<b>1.131.244</b>	<b>361.822</b>	<b>368.472</b>	<b>357.714</b>	<b>347.135</b>	<b>402.373</b>	<b>422.289</b>
<b>Totaal</b>	<b>-101.187</b>	<b>-86.883</b>	<b>-111.708</b>	<b>-111.536</b>	<b>-86.919</b>	<b>-88.542</b>	<b>-128.006</b>	<b>-103.132</b>	<b>-183.607</b>	<b>-231.786</b>	<b>-133.737</b>	<b>-95.913</b>	<b>-235.918</b>	<b>-872.650</b>	<b>-103.229</b>	<b>-109.879</b>	<b>-99.120</b>	<b>-88.542</b>	<b>-143.779</b>	<b>-163.696</b>



## Variant 2 - Het MFC krijgt 1,0 fte betaalde medewerker

Bedragen afgerond op hele euro's

Gemiddeld bedrijfsresultaat per jaar: -208.779  
 Totaal bedrijfsresultaat: -4.175.586

Opbredingen	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	116.472	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323
Doorbelaste energie	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270
Fitness	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224
Horeca	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
Donaties	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>252.742</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten	232	232	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Onderhoud gebouw	62.450	53.997	78.822	78.650	54.033	55.656	95.120	70.246	150.721	198.900	100.851	63.027	203.032	839.764	70.343	76.993	66.234	55.656	110.894	130.810
Energie (gas/elektra)	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701
Heffingen	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186
Schoonmaak	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363	2.363
Kantoorinventaris	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692
Bedrijfsinventaris	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123
Onderhoud zwembad	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940
Kantoorkosten	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830
Verzekeringen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Inhuur extern	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Inkoop horeca	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618
Kapitaallasten	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024
Diversen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>353.929</b>	<b>345.476</b>	<b>420.069</b>	<b>419.897</b>	<b>395.280</b>	<b>396.903</b>	<b>436.367</b>	<b>411.493</b>	<b>491.968</b>	<b>540.147</b>	<b>442.098</b>	<b>404.274</b>	<b>544.279</b>	<b>1.181.011</b>	<b>411.590</b>	<b>418.240</b>	<b>407.481</b>	<b>396.903</b>	<b>452.141</b>	<b>472.057</b>
<b>Totaal</b>	<b>-101.187</b>	<b>-86.883</b>	<b>-161.476</b>	<b>-161.304</b>	<b>-136.686</b>	<b>-138.310</b>	<b>-177.774</b>	<b>-152.900</b>	<b>-233.374</b>	<b>-281.554</b>	<b>-183.504</b>	<b>-145.681</b>	<b>-285.686</b>	<b>-922.418</b>	<b>-152.997</b>	<b>-159.646</b>	<b>-148.888</b>	<b>-138.310</b>	<b>-193.547</b>	<b>-213.463</b>

### Variant 3 - Het MFC krijgt 1,0 fte betaalde medewerker + 0,3 fte betaalde schoonmaker

Bedragen afgerond op hele euro's

Gemiddeld bedrijfsresultaat per jaar: -217.903  
 Totaal bedrijfsresultaat: -4.358.059

Opbredingen	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	116.472	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323
Doorbelaste energie	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270
Fitness	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224
Horeca	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607	68.607
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
Donaties	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>252.742</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>	<b>258.593</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten	232	232	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Onderhoud gebouw	62.450	53.997	78.822	78.650	54.033	55.656	95.120	70.246	150.721	198.900	100.851	63.027	203.032	839.764	70.343	76.993	66.234	55.656	110.894	130.810
Energie (gas/elektra)	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701
Heffingen	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186
Schoonmaak	2.363	2.363	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kantoorinventaris	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692
Bedrijfsinventaris	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123
Onderhoud zwembad	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940
Kantoorkosten	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830
Verzekeringen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Inhuur extern	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Inkoop horeca	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618
Kapitaallasten	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024
Diversen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>353.929</b>	<b>345.476</b>	<b>430.206</b>	<b>430.034</b>	<b>405.417</b>	<b>407.040</b>	<b>446.504</b>	<b>421.631</b>	<b>502.105</b>	<b>550.284</b>	<b>452.235</b>	<b>414.411</b>	<b>554.417</b>	<b>1.191.149</b>	<b>421.727</b>	<b>428.377</b>	<b>417.619</b>	<b>407.040</b>	<b>462.278</b>	<b>482.195</b>
<b>Totaal</b>	<b>-101.187</b>	<b>-86.883</b>	<b>-171.613</b>	<b>-171.441</b>	<b>-146.824</b>	<b>-148.447</b>	<b>-187.911</b>	<b>-163.037</b>	<b>-243.512</b>	<b>-291.691</b>	<b>-193.642</b>	<b>-155.818</b>	<b>-295.823</b>	<b>-932.555</b>	<b>-163.134</b>	<b>-169.784</b>	<b>-159.025</b>	<b>-148.447</b>	<b>-203.684</b>	<b>-223.602</b>

## Variant 4 - Het MFC krijgt 1,0 fte vaste medewerker + 0,3 fte professionele schoonmaker + 50% extra horecaopbrengsten

Bedragen afgerond op hele euro's

Gemiddeld bedrijfsresultaat per jaar: -187.030  
 Totaal bedrijfsresultaat: -3.740.594

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	116.472	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323
Doorbelaste energie	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270
Fitness	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224
Horeca	68.607	68.607	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
Donaties	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132	3.132
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>252.742</b>	<b>258.593</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>	<b>292.897</b>

### Kosten

Personeelskosten	232	232	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Onderhoud gebouw	62.450	53.997	78.822	78.650	54.033	55.656	95.120	70.246	150.721	198.900	100.851	63.027	203.032	839.764	70.343	76.993	66.234	55.656	110.894	130.810
Energie (gas/elektra)	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701
Heffingen	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186
Schoonmaak	2.363	2.363	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kantoorinventaris	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692
Bedrijfsinventaris	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123
Onderhoud zwembad	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940
Kantoorkosten	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830
Verzekeringen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Inhuur extern	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Inkoop horeca	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618
Kapitaallasten	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024
Diversen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>353.929</b>	<b>345.476</b>	<b>430.206</b>	<b>430.034</b>	<b>405.417</b>	<b>407.040</b>	<b>446.504</b>	<b>421.631</b>	<b>502.105</b>	<b>550.284</b>	<b>452.235</b>	<b>414.411</b>	<b>554.417</b>	<b>1.191.149</b>	<b>421.727</b>	<b>428.377</b>	<b>417.619</b>	<b>407.040</b>	<b>462.278</b>	<b>482.195</b>

<b>Totaal</b>	<b>-101.187</b>	<b>-86.883</b>	<b>-137.309</b>	<b>-137.137</b>	<b>-112.520</b>	<b>-114.143</b>	<b>-153.607</b>	<b>-128.734</b>	<b>-209.208</b>	<b>-257.387</b>	<b>-159.338</b>	<b>-121.514</b>	<b>-261.520</b>	<b>-898.252</b>	<b>-128.830</b>	<b>-135.480</b>	<b>-124.722</b>	<b>-114.143</b>	<b>-169.381</b>	<b>-189.298</b>
---------------	-----------------	----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

## Variant 5 - Het MFC krijgt 1,5 fte vaste medewerker + 0,3 fte professionele schoonmaker + 50% extra horecaopbrengsten + donaties stoppen

Bedragen afgerond op hele euro's

Gemiddeld bedrijfsresultaat per jaar: -212.348  
 Totaal bedrijfsresultaat: -4.246.961

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	116.472	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323	122.323
Doorbelaste energie	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270	29.270
Fitness	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224	10.224
Horeca	68.607	68.607	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911	102.911
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
Donaties	3.132	3.132	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>252.742</b>	<b>258.593</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>	<b>289.766</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten	232	232	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Onderhoud gebouw	62.450	53.997	78.822	78.650	54.033	55.656	95.120	70.246	150.721	198.900	100.851	63.027	203.032	839.764	70.343	76.993	66.234	55.656	110.894	130.810
Energie (gas/elektra)	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701	66.701
Heffingen	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186
Schoonmaak	2.363	2.363	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kantoorinventaris	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692	5.692
Bedrijfsinventaris	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123	30.123
Onderhoud zwembad	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940	13.940
Kantoorkosten	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830
Verzekeringen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Inhuur extern	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Inkoop horeca	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618
Kapitaallasten	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024
Diversen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>353.929</b>	<b>345.476</b>	<b>455.206</b>	<b>455.034</b>	<b>430.417</b>	<b>432.040</b>	<b>471.504</b>	<b>446.631</b>	<b>527.105</b>	<b>575.284</b>	<b>477.235</b>	<b>439.411</b>	<b>579.417</b>	<b>1.216.149</b>	<b>446.727</b>	<b>453.377</b>	<b>442.619</b>	<b>432.040</b>	<b>487.278</b>	<b>507.195</b>
<b>Totaal</b>	<b>-101.187</b>	<b>-86.883</b>	<b>-165.441</b>	<b>-165.269</b>	<b>-140.652</b>	<b>-142.275</b>	<b>-181.739</b>	<b>-156.865</b>	<b>-237.340</b>	<b>-285.519</b>	<b>-187.470</b>	<b>-149.646</b>	<b>-289.651</b>	<b>-926.383</b>	<b>-156.962</b>	<b>-163.612</b>	<b>-152.853</b>	<b>-142.275</b>	<b>-197.512</b>	<b>-217.430</b>

## Variant 6 - Het MFC krijgt 1,5 fte vaste medewerker + 0,3 fte professionele schoonmaker + donaties stoppen + gecorrigeerde energieprijzen

Bedragen afgerond op hele euro's

Gemiddeld bedrijfsresultaat per jaar: -354.746  
 Totaal bedrijfsresultaat: -7.094.927

Opbredingen	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353	101.353
Doorbelaste energie	29.270	29.270	29.270	29.270	43.905	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420	83.420
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>224.100</b>	<b>224.100</b>	<b>224.100</b>	<b>224.100</b>	<b>238.735</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>	<b>278.250</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten	232	232	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Onderhoud gebouw	62.450	103.997	128.822	128.650	104.033	105.656	145.120	120.246	200.721	248.900	150.851	113.027	253.032	294.166	120.343	126.993	116.234	105.656	160.894	180.810
Energie (gas/elektra)	66.701	66.701	66.701	66.701	100.052	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098	190.098
Heffingen	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186
Schoonmaak	2.363	2.363	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kantoorinventaris	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404	6.404
Bedrijfsinventaris	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888	33.888
Onderhoud zwembad	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016	19.016
Kantoorkosten	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830	7.830
Verzekeringen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Inhuur extern	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Inkoop horeca	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618	31.618
Kapitaallasten	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024	56.024
Diversen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>363.481</b>	<b>405.028</b>	<b>514.758</b>	<b>514.586</b>	<b>523.319</b>	<b>614.989</b>	<b>654.453</b>	<b>629.579</b>	<b>710.054</b>	<b>758.233</b>	<b>660.184</b>	<b>622.360</b>	<b>762.365</b>	<b>803.498</b>	<b>629.676</b>	<b>636.326</b>	<b>625.567</b>	<b>614.989</b>	<b>670.227</b>	<b>690.143</b>
<b>Totaal</b>	<b>-139.381</b>	<b>-180.928</b>	<b>-290.658</b>	<b>-290.486</b>	<b>-284.584</b>	<b>-336.739</b>	<b>-376.203</b>	<b>-351.329</b>	<b>-431.804</b>	<b>-479.983</b>	<b>-381.934</b>	<b>-344.110</b>	<b>-484.115</b>	<b>-525.248</b>	<b>-351.426</b>	<b>-358.076</b>	<b>-347.317</b>	<b>-336.739</b>	<b>-391.977</b>	<b>-411.893</b>

## **Bijlage C - Oplossing 3: We verkopen een deel van het MFC**

## Verwachte kosten VVE - Verzamelgebouw

Bedragen afgerond op hele euro's

### Scenario I - Op basis van MJOP Van Wijnen

Gemiddelde kosten VVE per jaar: 143.269  
Totale kosten VVE in 20 jaar: 2.722.113

Kosten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	
Onderhoud gebouw	62.450	53.997	78.822	78.650	54.033	55.656	95.120	70.246	150.721	198.900	100.851	63.027	203.032	84.954	70.343	76.993	66.234	55.656	110.894	130.810	
Heffingen	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186
Verzekeringen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Accountant	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Diversen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>114.636</b>	<b>106.183</b>	<b>131.008</b>	<b>130.836</b>	<b>106.219</b>	<b>107.842</b>	<b>147.306</b>	<b>122.432</b>	<b>202.907</b>	<b>251.086</b>	<b>153.037</b>	<b>115.213</b>	<b>255.218</b>	<b>137.140</b>	<b>122.529</b>	<b>129.179</b>	<b>118.420</b>	<b>107.842</b>	<b>163.080</b>	<b>182.996</b>	

### Scenario II - op basis van 75% kosten MJOP Van Wijnen

Gemiddelde kosten VVE per jaar: 120.754  
Totale kosten VVE in 20 jaar: 2.294.321

Kosten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	
Onderhoud gebouw	46.838	40.498	59.117	58.988	40.525	41.742	71.340	52.685	113.041	149.175	75.638	47.270	152.274	68.568	52.757	57.745	49.676	41.742	83.171	98.108	
Heffingen	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186
Verzekeringen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Accountant	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Diversen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>99.024</b>	<b>92.684</b>	<b>111.303</b>	<b>111.174</b>	<b>92.711</b>	<b>93.928</b>	<b>123.526</b>	<b>104.871</b>	<b>165.227</b>	<b>201.361</b>	<b>127.824</b>	<b>99.456</b>	<b>204.460</b>	<b>120.754</b>	<b>104.943</b>	<b>109.931</b>	<b>101.862</b>	<b>93.928</b>	<b>135.357</b>	<b>150.294</b>	

### Scenario II - op basis van 50% kosten MJOP Van Wijnen

Gemiddelde kosten VVE per jaar: 97.898  
Totale kosten VVE in 20 jaar: 1.860.059

Kosten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	
Onderhoud gebouw	31.225	26.999	39.411	39.325	27.017	27.828	47.560	35.123	75.361	99.450	50.426	31.514	101.516	45.712	35.172	38.497	33.117	27.828	55.447	65.405	
Heffingen	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186	16.186
Verzekeringen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Accountant	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Diversen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>83.411</b>	<b>79.185</b>	<b>91.597</b>	<b>91.511</b>	<b>79.203</b>	<b>80.014</b>	<b>99.746</b>	<b>87.309</b>	<b>127.547</b>	<b>151.636</b>	<b>102.612</b>	<b>83.700</b>	<b>153.702</b>	<b>97.898</b>	<b>87.358</b>	<b>90.683</b>	<b>85.303</b>	<b>80.014</b>	<b>107.633</b>	<b>117.591</b>	

## Splitsings-/Transitiekosten

	Gemeente	MFC	Sport
<b>Eigendom en financiering</b>			
Lening overdragen			
Juridische kosten dak	10.000		
Eigen bijdrage dak		25.000	
Begeleiding herstructurering eigendom en verhuur MFC		15.000	
<b>Organisatie VVE</b>			
Notariskosten (oprichting, splitsingsakte, splitsingstekeningen)		5.000	
VVE-bestuur samenstellen			
<b>Beheer</b>			
Beheerder ter ondersteuning VVE			
Opstellen NEN-2580 rapport		2.750	
Nieuwe exploitatiebegroting opstellen		1.500	
Servicekosten herberekenen en bepalen goede verdeelsleutel			
<b>Bouw en inrichting</b>			
Verbouw ruimte boven KDV tot woonruimte		50.000	
Vergunningen/leges		1.500	
Aanbrengen scheidingswanden, kozijnen, nooddeuren tussen bouwdelen appartementsrechten		10.000	
Afsluiten installaties zwembad en overige installaties		1.500	
Installaties voorzien van tussenmeters		12.500	
Inrichten nieuw dorpshuis		25.000	
<b>Verhuur</b>			
Avisering en begeleiding terzake de ruimtelijke indeling en te hanteren huurprijzen		1.500	
Nieuwe huurovereenkomsten opstellen (inclusief onderhandelingen)		3.500	
<b>Verkoop appartementsrechten of verkoop MFC aan investeerders</b>			
Verkoopkosten makelaar van appartementsrechten (1,25% van verkoopopbrengst)		6.250	
Notariskosten bij overdracht en levering vastgoed	26.868	k.k.	28.226
Overdrachtsbelasting			
<b>Verschil huidige hypotheek en verkoop</b>			
Direct aflossen na verkoop	336.129		
<b>Subtotalen</b>	<b>372.997</b>	<b>161.000</b>	<b>28.226</b>
<b>Totaal</b>	<b>562.223</b>		



## Samenvatting varianten VVE-model

Variant	Omschrijving	Gemiddeld jaarlijks resultaat GEMEENTE	Gemiddeld jaarlijks resultaat MFC	Gemiddeld jaarlijks resultaat SPORT	Gemiddeld opgeteld resultaat (jaarlijks)	Opgeteld resultaat over 20 jaar	Transitiekosten	Totale resultaat over 20 jaar
Variant 1	50% MJOP	-49.146	-69.846	-56.775	-175.767	-.515.330	562.223	-4.077.553
Variant 2	75% MJOP	-56.929	-77.628	-64.557	-199.115	-3.982.295	562.223	-4.544.518
Variant 3	100% MJOP	-64.604	-85.303	-72.232	-222.140	-4.442.790	562.223	-5.005.013
Variant 4	50% MJOP+Kosten dak	-65.813	-86.512	-73.441	-225.767	-4.515.330	562.223	-5.077.553
Variant 5	75% MJOP+Kosten dak	-73.596	-94.295	-81.224	-249.115	-4.982.295	562.223	-5.544.518
Variant 6	100% MJOP+Kosten dak	-81.271	-101.970	-88.899	-272.140	-5.442.790	562.223	-6.005.013
Variant 7	50% MJOP+Kosten dak+gecorrigeerde energieprijzen	-77.466	-98.165	-85.094	-260.726	-5.214.518	562.223	-5.776.741
Variant 8	75% MJOP+Kosten dak+gecorrigeerde energieprijzen	-85.249	-105.948	-92.877	-284.074	-5.681.482	562.223	-6.243.705
Variant 9	100% MJOP+Kosten dak+gecorrigeerde energieprijzen	-92.924	-113.623	-100.552	-307.099	-6.141.977	562.223	-6.704.200

## 1A - VVE-model kostenraming op basis van 50% van het MJOP

Totaal gemiddeld bedrijfsresultaat (jaarlijks)	-175.767
Totaal bedrijfsresultaat (20 jaar)	-3.515.330
Transitiekosten (eenmalig)	562.223

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-4.077.553**

### Eigenaar: GEMEENTE

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>

### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	27.804	26.395	30.532	30.504	26.401	26.671	33.249	29.103	42.516	50.545	34.204	27.900	51.234	32.633	29.119	30.228	28.434	26.671	35.878	39.197
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bedrijfsinventaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kapitaallasten	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>118.027</b>	<b>116.618</b>	<b>120.756</b>	<b>120.727</b>	<b>116.624</b>	<b>116.895</b>	<b>123.472</b>	<b>119.326</b>	<b>132.739</b>	<b>140.769</b>	<b>124.427</b>	<b>118.123</b>	<b>141.457</b>	<b>122.856</b>	<b>119.343</b>	<b>120.451</b>	<b>118.658</b>	<b>116.895</b>	<b>126.101</b>	<b>129.420</b>

**Totaal** **-43.989** **-42.580** **-46.718** **-46.689** **-42.586** **-42.857** **-49.434** **-45.288** **-58.701** **-66.731** **-50.389** **-44.085** **-67.419** **-48.818** **-45.305** **-46.413** **-44.620** **-42.857** **-52.063** **-55.382**

## 1B - VVE-model kostenraming op basis van 50% van het MJOP

Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	27.804	26.395	30.532	30.504	26.401	26.671	33.249	29.103	42.516	50.545	34.204	27.900	51.234	32.633	29.119	30.228	28.434	26.671	35.878	39.197
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>87.188</b>	<b>85.780</b>	<b>89.917</b>	<b>89.888</b>	<b>85.786</b>	<b>86.056</b>	<b>92.633</b>	<b>88.488</b>	<b>101.900</b>	<b>109.930</b>	<b>93.589</b>	<b>87.285</b>	<b>110.619</b>	<b>92.017</b>	<b>88.504</b>	<b>89.612</b>	<b>87.819</b>	<b>86.056</b>	<b>95.262</b>	<b>98.582</b>
<b>Totaal</b>	<b>-64.688</b>	<b>-63.280</b>	<b>-67.417</b>	<b>-67.388</b>	<b>-63.286</b>	<b>-63.556</b>	<b>-70.133</b>	<b>-65.988</b>	<b>-79.400</b>	<b>-87.430</b>	<b>-71.089</b>	<b>-64.785</b>	<b>-88.119</b>	<b>-69.517</b>	<b>-66.004</b>	<b>-67.112</b>	<b>-65.319</b>	<b>-63.556</b>	<b>-72.762</b>	<b>-76.082</b>

## 1C - VVE-model kostenraming op basis van 50% van het MJOP

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	27.804	26.395	30.532	30.504	26.401	26.671	33.249	29.103	42.516	50.545	34.204	27.900	51.234	32.633	29.119	30.228	28.434	26.671	35.878	39.197
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>75.057</b>	<b>73.648</b>	<b>77.785</b>	<b>77.757</b>	<b>73.654</b>	<b>73.924</b>	<b>80.502</b>	<b>76.356</b>	<b>89.768</b>	<b>97.798</b>	<b>81.457</b>	<b>75.153</b>	<b>98.487</b>	<b>79.886</b>	<b>76.372</b>	<b>77.480</b>	<b>75.687</b>	<b>73.924</b>	<b>83.131</b>	<b>86.450</b>
<b>Totaal</b>	<b>-51.618</b>	<b>-50.209</b>	<b>-54.346</b>	<b>-54.318</b>	<b>-50.215</b>	<b>-50.485</b>	<b>-57.063</b>	<b>-52.917</b>	<b>-66.329</b>	<b>-74.359</b>	<b>-58.018</b>	<b>-51.714</b>	<b>-75.048</b>	<b>-56.447</b>	<b>-52.933</b>	<b>-54.041</b>	<b>-52.248</b>	<b>-50.485</b>	<b>-59.692</b>	<b>-63.011</b>

## 2A. VVE-model kostenraming op basis van 75% van het MJOP

Totaal gemiddeld bedrijfsresultaat (jaarlijks)	-199.115
Totaal bedrijfsresultaat (20 jaar)	-3.982.295
Transitiekosten (eenmalig)	562.223

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-4.544.518**

### Eigenaar: GEMEENTE

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>

### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	33.008	30.895	37.101	37.058	30.904	31.309	41.175	34.957	55.076	67.120	42.608	33.152	68.153	40.251	34.981	36.644	33.954	31.309	45.119	50.098
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bedrijfsinventaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kapitaallasten	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>123.231</b>	<b>121.118</b>	<b>127.324</b>	<b>127.281</b>	<b>121.127</b>	<b>121.533</b>	<b>131.399</b>	<b>125.180</b>	<b>145.299</b>	<b>157.344</b>	<b>132.832</b>	<b>123.376</b>	<b>158.377</b>	<b>130.475</b>	<b>125.205</b>	<b>126.867</b>	<b>124.177</b>	<b>121.533</b>	<b>135.342</b>	<b>140.321</b>

<b>Totaal</b>	<b>-49.193</b>	<b>-47.080</b>	<b>-53.286</b>	<b>-53.243</b>	<b>-47.089</b>	<b>-47.495</b>	<b>-57.361</b>	<b>-51.142</b>	<b>-71.261</b>	<b>-83.306</b>	<b>-58.794</b>	<b>-49.338</b>	<b>-84.339</b>	<b>-56.437</b>	<b>-51.167</b>	<b>-52.829</b>	<b>-50.139</b>	<b>-47.495</b>	<b>-61.304</b>	<b>-66.283</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## 2B - VVE-model kostenraming op basis van 75% van het MJOP

Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	33.008	30.895	37.101	37.058	30.904	31.309	41.175	34.957	55.076	67.120	42.608	33.152	68.153	40.251	34.981	36.644	33.954	31.309	45.119	50.098
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>92.393</b>	<b>90.279</b>	<b>96.486</b>	<b>96.443</b>	<b>90.288</b>	<b>90.694</b>	<b>100.560</b>	<b>94.342</b>	<b>114.460</b>	<b>126.505</b>	<b>101.993</b>	<b>92.537</b>	<b>127.538</b>	<b>99.636</b>	<b>94.366</b>	<b>96.028</b>	<b>93.339</b>	<b>90.694</b>	<b>104.504</b>	<b>109.483</b>
<b>Totaal</b>	<b>-69.893</b>	<b>-67.779</b>	<b>-73.986</b>	<b>-73.943</b>	<b>-67.788</b>	<b>-68.194</b>	<b>-78.060</b>	<b>-71.842</b>	<b>-91.960</b>	<b>-104.005</b>	<b>-79.493</b>	<b>-70.037</b>	<b>-105.038</b>	<b>-77.136</b>	<b>-71.866</b>	<b>-73.528</b>	<b>-70.839</b>	<b>-68.194</b>	<b>-82.004</b>	<b>-86.983</b>

## 2C - VVE-model kostenraming op basis van 75% van het MJOP

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	33.008	30.895	37.101	37.058	30.904	31.309	41.175	34.957	55.076	67.120	42.608	33.152	68.153	40.251	34.981	36.644	33.954	31.309	45.119	50.098
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>80.261</b>	<b>78.147</b>	<b>84.354</b>	<b>84.311</b>	<b>78.156</b>	<b>78.562</b>	<b>88.428</b>	<b>82.210</b>	<b>102.328</b>	<b>114.373</b>	<b>89.861</b>	<b>80.405</b>	<b>115.406</b>	<b>87.504</b>	<b>82.234</b>	<b>83.896</b>	<b>81.207</b>	<b>78.562</b>	<b>92.372</b>	<b>97.351</b>
<b>Totaal</b>	<b>-56.822</b>	<b>-54.708</b>	<b>-60.915</b>	<b>-60.872</b>	<b>-54.717</b>	<b>-55.123</b>	<b>-64.989</b>	<b>-58.771</b>	<b>-78.889</b>	<b>-90.934</b>	<b>-66.422</b>	<b>-56.966</b>	<b>-91.967</b>	<b>-64.065</b>	<b>-58.795</b>	<b>-60.457</b>	<b>-57.768</b>	<b>-55.123</b>	<b>-68.933</b>	<b>-73.912</b>

### 3A. VVE-model kostenraming op basis van 100% van het MJOP

Totaal gemiddeld bedrijfsresultaat (jaarlijks)	-222.140
Totaal bedrijfsresultaat (20 jaar)	-4.442.790
Transitiekosten (eenmalig)	562.223

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-5.005.013**

#### Eigenaar: GEMEENTE

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>

#### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	38.212	35.394	43.669	43.612	35.406	35.947	49.102	40.811	67.636	83.695	51.012	38.404	85.073	45.713	40.843	43.060	39.473	35.947	54.360	60.999
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bedrijfsinventaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kapitaallasten	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>128.435</b>	<b>125.618</b>	<b>133.893</b>	<b>133.835</b>	<b>125.630</b>	<b>126.171</b>	<b>139.325</b>	<b>131.034</b>	<b>157.859</b>	<b>173.919</b>	<b>141.236</b>	<b>128.628</b>	<b>175.296</b>	<b>135.937</b>	<b>131.066</b>	<b>133.283</b>	<b>129.697</b>	<b>126.171</b>	<b>144.583</b>	<b>151.222</b>

<b>Totaal</b>	<b>-54.397</b>	<b>-51.580</b>	<b>-59.855</b>	<b>-59.797</b>	<b>-51.592</b>	<b>-52.133</b>	<b>-65.287</b>	<b>-56.996</b>	<b>-83.821</b>	<b>-99.881</b>	<b>-67.198</b>	<b>-54.590</b>	<b>-101.258</b>	<b>-61.899</b>	<b>-57.028</b>	<b>-59.245</b>	<b>-55.659</b>	<b>-52.133</b>	<b>-70.545</b>	<b>-77.184</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------



### 3B - VVE-model kostenraming op basis van 100% van het MJOP

Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	38.212	35.394	43.669	43.612	35.406	35.947	49.102	40.811	67.636	83.695	51.012	38.404	85.073	45.713	40.843	43.060	39.473	35.947	54.360	60.999
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>97.597</b>	<b>94.779</b>	<b>103.054</b>	<b>102.997</b>	<b>94.791</b>	<b>95.332</b>	<b>108.487</b>	<b>100.195</b>	<b>127.020</b>	<b>143.080</b>	<b>110.397</b>	<b>97.789</b>	<b>144.457</b>	<b>105.098</b>	<b>100.228</b>	<b>102.444</b>	<b>98.858</b>	<b>95.332</b>	<b>113.745</b>	<b>120.383</b>
<b>Totaal</b>	<b>-75.097</b>	<b>-72.279</b>	<b>-80.554</b>	<b>-80.497</b>	<b>-72.291</b>	<b>-72.832</b>	<b>-85.987</b>	<b>-77.695</b>	<b>-104.520</b>	<b>-120.580</b>	<b>-87.897</b>	<b>-75.289</b>	<b>-121.957</b>	<b>-82.598</b>	<b>-77.728</b>	<b>-79.944</b>	<b>-76.358</b>	<b>-72.832</b>	<b>-91.245</b>	<b>-97.883</b>

### 3C - VVE-model kostenraming op basis van 100% van het MJOP

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	38.212	35.394	43.669	43.612	35.406	35.947	49.102	40.811	67.636	83.695	51.012	38.404	85.073	45.713	40.843	43.060	39.473	35.947	54.360	60.999
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>85.465</b>	<b>82.647</b>	<b>90.922</b>	<b>90.865</b>	<b>82.659</b>	<b>83.200</b>	<b>96.355</b>	<b>88.064</b>	<b>114.889</b>	<b>130.948</b>	<b>98.265</b>	<b>85.657</b>	<b>132.326</b>	<b>92.966</b>	<b>88.096</b>	<b>90.313</b>	<b>86.726</b>	<b>83.200</b>	<b>101.613</b>	<b>108.252</b>
<b>Totaal</b>	<b>-62.026</b>	<b>-59.208</b>	<b>-67.483</b>	<b>-67.426</b>	<b>-59.220</b>	<b>-59.761</b>	<b>-72.916</b>	<b>-64.625</b>	<b>-91.450</b>	<b>-107.509</b>	<b>-74.826</b>	<b>-62.218</b>	<b>-108.887</b>	<b>-69.527</b>	<b>-64.657</b>	<b>-66.874</b>	<b>-63.287</b>	<b>-59.761</b>	<b>-78.174</b>	<b>-84.813</b>

#### 4A. VVE-model kostenraming op basis van 50% van het MJOP + kosten dak

Totaal gemiddeld bedrijfsresultaat (jaarlijks)	-225.767
Totaal bedrijfsresultaat (20 jaar)	-4.515.330
Transitiekosten (eenmalig)	562.223

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-5.077.553**

##### Eigenaar: GEMEENTE

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)J	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
jaarlijkse bijdrage aan VVE	44.470	43.062	47.199	47.170	43.068	43.338	49.915	45.770	59.182	67.212	50.871	44.567	67.901	49.299	45.786	46.894	45.101	43.338	52.544	55.864
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bedrijfsinventaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kapitaallasten	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>134.694</b>	<b>133.285</b>	<b>137.422</b>	<b>137.394</b>	<b>133.291</b>	<b>133.561</b>	<b>140.139</b>	<b>135.993</b>	<b>149.406</b>	<b>157.435</b>	<b>141.094</b>	<b>134.790</b>	<b>158.124</b>	<b>139.523</b>	<b>136.009</b>	<b>137.118</b>	<b>135.324</b>	<b>133.561</b>	<b>142.768</b>	<b>146.087</b>
<b>Totaal</b>	<b>-60.656</b>	<b>-59.247</b>	<b>-63.384</b>	<b>-63.356</b>	<b>-59.253</b>	<b>-59.523</b>	<b>-66.101</b>	<b>-61.955</b>	<b>-75.368</b>	<b>-83.397</b>	<b>-67.056</b>	<b>-60.752</b>	<b>-84.086</b>	<b>-65.485</b>	<b>-61.971</b>	<b>-63.080</b>	<b>-61.286</b>	<b>-59.523</b>	<b>-68.730</b>	<b>-72.049</b>

#### 4B - VVE-model kostenraming op basis van 50% van het MJOP + kosten dak

Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	44.470	43.062	47.199	47.170	43.068	43.338	49.915	45.770	59.182	67.212	50.871	44.567	67.901	49.299	45.786	46.894	45.101	43.338	52.544	55.864
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>103.855</b>	<b>102.446</b>	<b>106.584</b>	<b>106.555</b>	<b>102.452</b>	<b>102.723</b>	<b>109.300</b>	<b>105.154</b>	<b>118.567</b>	<b>126.597</b>	<b>110.255</b>	<b>103.951</b>	<b>127.285</b>	<b>108.684</b>	<b>105.171</b>	<b>106.279</b>	<b>104.486</b>	<b>102.723</b>	<b>111.929</b>	<b>115.248</b>
<b>Totaal</b>	<b>-81.355</b>	<b>-79.946</b>	<b>-84.084</b>	<b>-84.055</b>	<b>-79.952</b>	<b>-80.223</b>	<b>-86.800</b>	<b>-82.654</b>	<b>-96.067</b>	<b>-104.097</b>	<b>-87.755</b>	<b>-81.451</b>	<b>-104.785</b>	<b>-86.184</b>	<b>-82.671</b>	<b>-83.779</b>	<b>-81.986</b>	<b>-80.223</b>	<b>-89.429</b>	<b>-92.748</b>

#### 4C - VVE-model kostenraming op basis van 50% van het MJOP + kosten dak

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)J	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	44.470	43.062	47.199	47.170	43.068	43.338	49.915	45.770	59.182	67.212	50.871	44.567	67.901	49.299	45.786	46.894	45.101	43.338	52.544	55.864
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>91.723</b>	<b>90.314</b>	<b>94.452</b>	<b>94.423</b>	<b>90.320</b>	<b>90.591</b>	<b>97.168</b>	<b>93.023</b>	<b>106.435</b>	<b>114.465</b>	<b>98.123</b>	<b>91.819</b>	<b>115.154</b>	<b>96.552</b>	<b>93.039</b>	<b>94.147</b>	<b>92.354</b>	<b>90.591</b>	<b>99.797</b>	<b>103.117</b>
<b>Totaal</b>	<b>-68.284</b>	<b>-66.875</b>	<b>-71.013</b>	<b>-70.984</b>	<b>-66.881</b>	<b>-67.152</b>	<b>-73.729</b>	<b>-69.584</b>	<b>-82.996</b>	<b>-91.026</b>	<b>-74.684</b>	<b>-68.380</b>	<b>-91.715</b>	<b>-73.113</b>	<b>-69.600</b>	<b>-70.708</b>	<b>-68.915</b>	<b>-67.152</b>	<b>-76.358</b>	<b>-79.678</b>

## 5A. VVE-model kostenraming op basis van 75% van het MJOP + kosten dak

Totaal gemiddeld bedrijfsresultaat (jaarlijks)	-249.115
Totaal bedrijfsresultaat (20 jaar)	-4.982.295
Transitiekosten (eenmalig)	562.223

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-5.544.518**

### Eigenaar: GEMEENTE

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	49.675	47.561	53.768	53.725	47.570	47.976	57.842	51.624	71.742	83.787	59.275	49.819	84.820	56.918	51.648	53.310	50.621	47.976	61.786	66.765
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bedrijfsinventaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kapitaallasten	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>139.898</b>	<b>137.785</b>	<b>143.991</b>	<b>143.948</b>	<b>137.794</b>	<b>138.199</b>	<b>148.065</b>	<b>141.847</b>	<b>161.966</b>	<b>174.010</b>	<b>149.498</b>	<b>140.042</b>	<b>175.043</b>	<b>147.141</b>	<b>141.871</b>	<b>143.534</b>	<b>140.844</b>	<b>138.199</b>	<b>152.009</b>	<b>156.988</b>
<b>Totaal</b>	<b>-65.860</b>	<b>-63.747</b>	<b>-69.953</b>	<b>-69.910</b>	<b>-63.756</b>	<b>-64.161</b>	<b>-74.027</b>	<b>-67.809</b>	<b>-87.928</b>	<b>-99.972</b>	<b>-75.460</b>	<b>-66.004</b>	<b>-101.005</b>	<b>-73.103</b>	<b>-67.833</b>	<b>-69.496</b>	<b>-66.806</b>	<b>-64.161</b>	<b>-77.971</b>	<b>-82.950</b>

## 5B - VVE-model kostenraming op basis van 75% van het MJOP + kosten dak

Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	49.675	47.561	53.768	53.725	47.570	47.976	57.842	51.624	71.742	83.787	59.275	49.819	84.820	56.918	51.648	53.310	50.621	47.976	61.786	66.765
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>109.059</b>	<b>106.946</b>	<b>113.152</b>	<b>113.109</b>	<b>106.955</b>	<b>107.361</b>	<b>117.227</b>	<b>111.008</b>	<b>131.127</b>	<b>143.172</b>	<b>118.659</b>	<b>109.203</b>	<b>144.205</b>	<b>116.303</b>	<b>111.032</b>	<b>112.695</b>	<b>110.005</b>	<b>107.361</b>	<b>121.170</b>	<b>126.149</b>
<b>Totaal</b>	<b>-86.559</b>	<b>-84.446</b>	<b>-90.652</b>	<b>-90.609</b>	<b>-84.455</b>	<b>-84.861</b>	<b>-94.727</b>	<b>-88.508</b>	<b>-108.627</b>	<b>-120.672</b>	<b>-96.159</b>	<b>-86.703</b>	<b>-121.705</b>	<b>-93.803</b>	<b>-88.532</b>	<b>-90.195</b>	<b>-87.505</b>	<b>-84.861</b>	<b>-98.670</b>	<b>-103.649</b>

## 5C - VVE-model kostenraming op basis van 75% van het MJOP + kosten dak

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	49.675	47.561	53.768	53.725	47.570	47.976	57.842	51.624	71.742	83.787	59.275	49.819	84.820	56.918	51.648	53.310	50.621	47.976	61.786	66.765
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>96.927</b>	<b>94.814</b>	<b>101.020</b>	<b>100.977</b>	<b>94.823</b>	<b>95.229</b>	<b>105.095</b>	<b>98.876</b>	<b>118.995</b>	<b>131.040</b>	<b>106.528</b>	<b>97.072</b>	<b>132.073</b>	<b>104.171</b>	<b>98.901</b>	<b>100.563</b>	<b>97.873</b>	<b>95.229</b>	<b>109.038</b>	<b>114.017</b>
<b>Totaal</b>	<b>-73.488</b>	<b>-71.375</b>	<b>-77.581</b>	<b>-77.538</b>	<b>-71.384</b>	<b>-71.790</b>	<b>-81.656</b>	<b>-75.437</b>	<b>-95.556</b>	<b>-107.601</b>	<b>-83.089</b>	<b>-73.633</b>	<b>-108.634</b>	<b>-80.732</b>	<b>-75.462</b>	<b>-77.124</b>	<b>-74.434</b>	<b>-71.790</b>	<b>-85.599</b>	<b>-90.578</b>



## 6A. VVE-model kostenraming op basis van 100% van het MJOP + kosten dak

Totaal gemiddeld bedrijfsresultaat (jaarlijks)	-272.140
Totaal bedrijfsresultaat (20 jaar)	-5.442.790
Transitiekosten (eenmalig)	562.223

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-6.005.013**

### Eigenaar: GEMEENTE

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	54.879	52.061	60.336	60.279	52.073	52.614	65.769	57.477	84.302	100.362	67.679	55.071	101.739	62.380	57.510	59.726	56.140	52.614	71.027	77.665
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bedrijfsinventaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kapitaallasten	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>145.102</b>	<b>142.284</b>	<b>150.559</b>	<b>150.502</b>	<b>142.296</b>	<b>142.837</b>	<b>155.992</b>	<b>147.701</b>	<b>174.526</b>	<b>190.585</b>	<b>157.902</b>	<b>145.294</b>	<b>191.963</b>	<b>152.604</b>	<b>147.733</b>	<b>149.950</b>	<b>146.363</b>	<b>142.837</b>	<b>161.250</b>	<b>167.889</b>
<b>Totaal</b>	<b>-71.064</b>	<b>-68.246</b>	<b>-76.521</b>	<b>-76.464</b>	<b>-68.258</b>	<b>-68.799</b>	<b>-81.954</b>	<b>-73.663</b>	<b>-100.488</b>	<b>-116.547</b>	<b>-83.864</b>	<b>-71.256</b>	<b>-117.925</b>	<b>-78.566</b>	<b>-73.695</b>	<b>-75.912</b>	<b>-72.325</b>	<b>-68.799</b>	<b>-87.212</b>	<b>-93.851</b>

## 6B - VVE-model kostenraming op basis van 100% van het MJOP + kosten dak

Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	54.879	52.061	60.336	60.279	52.073	52.614	65.769	57.477	84.302	100.362	67.679	55.071	101.739	62.380	57.510	59.726	56.140	52.614	71.027	77.665
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>114.263</b>	<b>111.446</b>	<b>119.721</b>	<b>119.663</b>	<b>111.458</b>	<b>111.999</b>	<b>125.153</b>	<b>116.862</b>	<b>143.687</b>	<b>159.747</b>	<b>127.064</b>	<b>114.456</b>	<b>161.124</b>	<b>121.765</b>	<b>116.894</b>	<b>119.111</b>	<b>115.525</b>	<b>111.999</b>	<b>130.411</b>	<b>137.050</b>
<b>Totaal</b>	<b>-91.763</b>	<b>-88.946</b>	<b>-97.221</b>	<b>-97.163</b>	<b>-88.958</b>	<b>-89.499</b>	<b>-102.653</b>	<b>-94.362</b>	<b>-121.187</b>	<b>-137.247</b>	<b>-104.564</b>	<b>-91.956</b>	<b>-138.624</b>	<b>-99.265</b>	<b>-94.394</b>	<b>-96.611</b>	<b>-93.025</b>	<b>-89.499</b>	<b>-107.911</b>	<b>-114.550</b>

## 6C - VVE-model kostenraming op basis van 100% van het MJOP + kosten dak

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	54.879	52.061	60.336	60.279	52.073	52.614	65.769	57.477	84.302	100.362	67.679	55.071	101.739	62.380	57.510	59.726	56.140	52.614	71.027	77.665
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>102.132</b>	<b>99.314</b>	<b>107.589</b>	<b>107.532</b>	<b>99.326</b>	<b>99.867</b>	<b>113.022</b>	<b>104.730</b>	<b>131.555</b>	<b>147.615</b>	<b>114.932</b>	<b>102.324</b>	<b>148.992</b>	<b>109.633</b>	<b>104.763</b>	<b>106.979</b>	<b>103.393</b>	<b>99.867</b>	<b>118.280</b>	<b>124.918</b>
<b>Totaal</b>	<b>-78.693</b>	<b>-75.875</b>	<b>-84.150</b>	<b>-84.093</b>	<b>-75.887</b>	<b>-76.428</b>	<b>-89.583</b>	<b>-81.291</b>	<b>-108.116</b>	<b>-124.176</b>	<b>-91.493</b>	<b>-78.885</b>	<b>-125.553</b>	<b>-86.194</b>	<b>-81.324</b>	<b>-83.540</b>	<b>-79.954</b>	<b>-76.428</b>	<b>-94.841</b>	<b>-101.479</b>

## 7A. VVE-model kostenraming op basis van 50% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Totaal gemiddeld bedrijfsresultaat (jaarlijks)	-260.726
Totaal bedrijfsresultaat (20 jaar)	-5.214.518
Transitiekosten (eenmalig)	562.223

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-5.776.741**

### Eigenaar: GEMEENTE

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>

### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	44.470	43.062	47.199	47.170	43.068	43.338	49.915	45.770	59.182	67.212	50.871	44.567	67.901	49.299	45.786	46.894	45.101	43.338	52.544	55.864
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bedrijfsinventaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kapitaallasten	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>134.694</b>	<b>133.285</b>	<b>137.422</b>	<b>137.394</b>	<b>137.416</b>	<b>148.824</b>	<b>155.401</b>	<b>151.256</b>	<b>164.668</b>	<b>172.698</b>	<b>156.356</b>	<b>150.052</b>	<b>173.387</b>	<b>154.785</b>	<b>151.272</b>	<b>152.380</b>	<b>150.587</b>	<b>148.824</b>	<b>158.030</b>	<b>161.350</b>

<b>Totaal</b>	<b>-60.656</b>	<b>-59.247</b>	<b>-63.384</b>	<b>-63.356</b>	<b>-63.378</b>	<b>-74.786</b>	<b>-81.363</b>	<b>-77.218</b>	<b>-90.630</b>	<b>-98.660</b>	<b>-82.318</b>	<b>-76.014</b>	<b>-99.349</b>	<b>-80.747</b>	<b>-77.234</b>	<b>-78.342</b>	<b>-76.549</b>	<b>-74.786</b>	<b>-83.992</b>	<b>-87.312</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## 7B - VVE-model kostenraming op basis van 50% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE aan VVE	44.470	43.062	47.199	47.170	43.068	43.338	49.915	45.770	59.182	67.212	50.871	44.567	67.901	49.299	45.786	46.894	45.101	43.338	52.544	55.864
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>103.855</b>	<b>102.446</b>	<b>106.584</b>	<b>106.555</b>	<b>106.577</b>	<b>117.985</b>	<b>124.563</b>	<b>120.417</b>	<b>133.829</b>	<b>141.859</b>	<b>125.518</b>	<b>119.214</b>	<b>142.548</b>	<b>123.947</b>	<b>120.433</b>	<b>121.541</b>	<b>119.748</b>	<b>117.985</b>	<b>127.192</b>	<b>130.511</b>
<b>Totaal</b>	<b>-81.355</b>	<b>-79.946</b>	<b>-84.084</b>	<b>-84.055</b>	<b>-84.077</b>	<b>-95.485</b>	<b>-102.063</b>	<b>-97.917</b>	<b>-111.329</b>	<b>-119.359</b>	<b>-103.018</b>	<b>-96.714</b>	<b>-120.048</b>	<b>-101.447</b>	<b>-97.933</b>	<b>-99.041</b>	<b>-97.248</b>	<b>-95.485</b>	<b>-104.692</b>	<b>-108.011</b>

## 7C - VVE-model kostenraming op basis van 50% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	44.470	43.062	47.199	47.170	43.068	43.338	49.915	45.770	59.182	67.212	50.871	44.567	67.901	49.299	45.786	46.894	45.101	43.338	52.544	55.864
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>91.723</b>	<b>90.314</b>	<b>94.452</b>	<b>94.423</b>	<b>94.445</b>	<b>105.853</b>	<b>112.431</b>	<b>108.285</b>	<b>121.698</b>	<b>129.727</b>	<b>113.386</b>	<b>107.082</b>	<b>130.416</b>	<b>111.815</b>	<b>108.301</b>	<b>109.410</b>	<b>107.616</b>	<b>105.853</b>	<b>115.060</b>	<b>118.379</b>
<b>Totaal</b>	<b>-68.284</b>	<b>-66.875</b>	<b>-71.013</b>	<b>-70.984</b>	<b>-71.006</b>	<b>-82.414</b>	<b>-88.992</b>	<b>-84.846</b>	<b>-98.259</b>	<b>-106.288</b>	<b>-89.947</b>	<b>-83.643</b>	<b>-106.977</b>	<b>-88.376</b>	<b>-84.862</b>	<b>-85.971</b>	<b>-84.177</b>	<b>-82.414</b>	<b>-91.621</b>	<b>-94.940</b>

## 8A. VVE-model kostenraming op basis van 75% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Totaal gemiddeld bedrijfsresultaat (jaarlijks)	-284.074
Totaal bedrijfsresultaat (20 jaar)	-5.681.482
Transitiekosten (eenmalig)	562.223

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-6.243.705**

### Eigenaar: GEMEENTE

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>

### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	49.675	47.561	53.768	53.725	47.570	47.976	57.842	51.624	71.742	83.787	59.275	49.819	84.820	56.918	51.648	53.310	50.621	47.976	61.786	66.765
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bedrijfsinventaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kapitaallasten	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>139.898</b>	<b>137.785</b>	<b>143.991</b>	<b>143.948</b>	<b>141.919</b>	<b>153.462</b>	<b>163.328</b>	<b>157.109</b>	<b>177.228</b>	<b>189.273</b>	<b>164.761</b>	<b>155.305</b>	<b>190.306</b>	<b>162.404</b>	<b>157.134</b>	<b>158.796</b>	<b>156.106</b>	<b>153.462</b>	<b>167.271</b>	<b>172.250</b>

<b>Totaal</b>	<b>-65.860</b>	<b>-63.747</b>	<b>-69.953</b>	<b>-69.910</b>	<b>-67.881</b>	<b>-79.424</b>	<b>-89.290</b>	<b>-83.071</b>	<b>-103.190</b>	<b>-115.235</b>	<b>-90.723</b>	<b>-81.267</b>	<b>-116.268</b>	<b>-88.366</b>	<b>-83.096</b>	<b>-84.758</b>	<b>-82.068</b>	<b>-79.424</b>	<b>-93.233</b>	<b>-98.212</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------	----------------	----------------	-----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## 8B - VVE-model kostenraming op basis van 75% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	49.675	47.561	53.768	53.725	47.570	47.976	57.842	51.624	71.742	83.787	59.275	49.819	84.820	56.918	51.648	53.310	50.621	47.976	61.786	66.765
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>109.059</b>	<b>106.946</b>	<b>113.152</b>	<b>113.109</b>	<b>111.080</b>	<b>122.623</b>	<b>132.489</b>	<b>126.271</b>	<b>146.389</b>	<b>158.434</b>	<b>133.922</b>	<b>124.466</b>	<b>159.467</b>	<b>131.565</b>	<b>126.295</b>	<b>127.957</b>	<b>125.268</b>	<b>122.623</b>	<b>136.433</b>	<b>141.412</b>
<b>Totaal</b>	<b>-86.559</b>	<b>-84.446</b>	<b>-90.652</b>	<b>-90.609</b>	<b>-88.580</b>	<b>-100.123</b>	<b>-109.989</b>	<b>-103.771</b>	<b>-123.889</b>	<b>-135.934</b>	<b>-111.422</b>	<b>-101.966</b>	<b>-136.967</b>	<b>-109.065</b>	<b>-103.795</b>	<b>-105.457</b>	<b>-102.768</b>	<b>-100.123</b>	<b>-113.933</b>	<b>-118.912</b>



## 8C - VVE-model kostenraming op basis van 75% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	49.675	47.561	53.768	53.725	47.570	47.976	57.842	51.624	71.742	83.787	59.275	49.819	84.820	56.918	51.648	53.310	50.621	47.976	61.786	66.765
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>96.927</b>	<b>94.814</b>	<b>101.020</b>	<b>100.977</b>	<b>98.948</b>	<b>110.491</b>	<b>120.357</b>	<b>114.139</b>	<b>134.258</b>	<b>146.302</b>	<b>121.790</b>	<b>112.334</b>	<b>147.335</b>	<b>119.433</b>	<b>114.163</b>	<b>115.826</b>	<b>113.136</b>	<b>110.491</b>	<b>124.301</b>	<b>129.280</b>
<b>Totaal</b>	<b>-73.488</b>	<b>-71.375</b>	<b>-77.581</b>	<b>-77.538</b>	<b>-75.509</b>	<b>-87.052</b>	<b>-96.918</b>	<b>-90.700</b>	<b>-110.819</b>	<b>-122.863</b>	<b>-98.351</b>	<b>-88.895</b>	<b>-123.896</b>	<b>-95.994</b>	<b>-90.724</b>	<b>-92.387</b>	<b>-89.697</b>	<b>-87.052</b>	<b>-100.862</b>	<b>-105.841</b>

## 9A. VVE-model kostenraming op basis van 100% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Totaal gemiddeld bedrijfsresultaat (jaarlijks)	-307.099
Totaal bedrijfsresultaat (20 jaar)	-6.141.977
Transitiekosten (eenmalig)	562.223

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-6.704.200**

### Eigenaar: GEMEENTE

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>

### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	54.879	52.061	60.336	60.279	52.073	52.614	65.769	57.477	84.302	100.362	67.679	55.071	101.739	62.380	57.510	59.726	56.140	52.614	71.027	77.665
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bedrijfsinventaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kapitaallasten	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190	18.190
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>145.102</b>	<b>142.284</b>	<b>150.559</b>	<b>150.502</b>	<b>146.421</b>	<b>158.100</b>	<b>171.255</b>	<b>162.963</b>	<b>189.788</b>	<b>205.848</b>	<b>173.165</b>	<b>160.557</b>	<b>207.225</b>	<b>167.866</b>	<b>162.996</b>	<b>165.212</b>	<b>161.626</b>	<b>158.100</b>	<b>176.513</b>	<b>183.151</b>

<b>Totaal</b>	<b>-71.064</b>	<b>-68.246</b>	<b>-76.521</b>	<b>-76.464</b>	<b>-72.383</b>	<b>-84.062</b>	<b>-97.217</b>	<b>-88.925</b>	<b>-115.750</b>	<b>-131.810</b>	<b>-99.127</b>	<b>-86.519</b>	<b>-133.187</b>	<b>-93.828</b>	<b>-88.958</b>	<b>-91.174</b>	<b>-87.588</b>	<b>-84.062</b>	<b>-102.475</b>	<b>-109.113</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------	----------------	----------------	-----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------

**9B - VVE-model kostenraming op basis van 100% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen**

Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>

**Kosten**

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	54.879	52.061	60.336	60.279	52.073	52.614	65.769	57.477	84.302	100.362	67.679	55.071	101.739	62.380	57.510	59.726	56.140	52.614	71.027	77.665
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>114.263</b>	<b>111.446</b>	<b>119.721</b>	<b>119.663</b>	<b>115.583</b>	<b>127.261</b>	<b>140.416</b>	<b>132.125</b>	<b>158.950</b>	<b>175.009</b>	<b>142.326</b>	<b>129.718</b>	<b>176.387</b>	<b>137.027</b>	<b>132.157</b>	<b>134.374</b>	<b>130.787</b>	<b>127.261</b>	<b>145.674</b>	<b>152.313</b>

<b>Totaal</b>	<b>-91.763</b>	<b>-88.946</b>	<b>-97.221</b>	<b>-97.163</b>	<b>-93.083</b>	<b>-104.761</b>	<b>-117.916</b>	<b>-109.625</b>	<b>-136.450</b>	<b>-152.509</b>	<b>-119.826</b>	<b>-107.218</b>	<b>-153.887</b>	<b>-114.527</b>	<b>-109.657</b>	<b>-111.874</b>	<b>-108.287</b>	<b>-104.761</b>	<b>-123.174</b>	<b>-129.813</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

## 9C - VVE-model kostenraming op basis van 100% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage E aan VV	54.879	52.061	60.336	60.279	52.073	52.614	65.769	57.477	84.302	100.362	67.679	55.071	101.739	62.380	57.510	59.726	56.140	52.614	71.027	77.665
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>102.132</b>	<b>99.314</b>	<b>107.589</b>	<b>107.532</b>	<b>103.451</b>	<b>115.129</b>	<b>128.284</b>	<b>119.993</b>	<b>146.818</b>	<b>162.877</b>	<b>130.194</b>	<b>117.586</b>	<b>164.255</b>	<b>124.895</b>	<b>120.025</b>	<b>122.242</b>	<b>118.655</b>	<b>115.129</b>	<b>133.542</b>	<b>140.181</b>
<b>Totaal</b>	<b>-78.693</b>	<b>-75.875</b>	<b>-84.150</b>	<b>-84.093</b>	<b>-80.012</b>	<b>-91.690</b>	<b>-104.845</b>	<b>-96.554</b>	<b>-123.379</b>	<b>-139.438</b>	<b>-106.755</b>	<b>-94.147</b>	<b>-140.816</b>	<b>-101.456</b>	<b>-96.586</b>	<b>-98.803</b>	<b>-95.216</b>	<b>-91.690</b>	<b>-110.103</b>	<b>-116.742</b>

## **Bijlage D - Oplossing 4: We breken een deel van het MFC af**

## Samenvatting gedeeltelijke sloop

Variant	Omschrijving	Gemiddeld jaarlijks resultaat MFC	Gemiddeld jaarlijks resultaat SPORT	Gemiddeld opgeteld resultaat (jaarlijks)	Opgeteld resultaat over 20 jaar	Transitiekosten	Totale resultaat over 20 jaar
Variant 1	50% MJOP	-55.763	-42.693	-98.456	-1.969.120	879.687	-2.848.807
Variant 2	75% MJOP	-60.926	-47.855	-108.782	-2.175.631	879.687	-3.055.318
Variant 3	100% MJOP	-64.617	-51.546	-116.163	-2.323.263	879.687	-3.202.950
Variant 4	50% MJOP+Kosten dak	-72.430	-59.359	-131.789	-2.635.787	879.687	-3.515.474
Variant 5	75% MJOP+Kosten dak	-77.593	-64.522	-142.115	-2.842.298	879.687	-3.721.985
Variant 6	100% MJOP+Kosten dak	-81.284	-68.213	-149.497	-2.989.930	879.687	-3.869.617
Variant 7	50% MJOP+Kosten dak+gecorrigeerde energieprijzen	-84.083	-71.012	-155.096	-3.101.912	879.687	-3.981.599
Variant 8	75% MJOP+Kosten dak+gecorrigeerde energieprijzen	-89.246	-76.175	-165.421	-3.308.423	879.687	-4.188.110
Variant 9	100% MJOP+Kosten dak+gecorrigeerde energieprijzen	-92.937	-79.866	-172.803	-3.456.055	879.687	-4.335.742

## Transitiekosten

	Gemeente	MFC	Sport
<b>Eigendom en financiering</b>			
Lening overdragen			
Juridische kosten dak	10.000		
Eigen bijdrage dak		25.000	
Begeleiding herstructurering eigendom en verhuur MFC			
<b>Organisatie VVE</b>			
Notariskosten (oprichting, splitsingsakte, splitsingstekeningen)			
VVE-bestuur samenstellen			
<b>Beheer</b>			
Beheerder ter ondersteuning VVE			
Opstellen NEN-2580 rapport			
Nieuwe exploitatiebegroting opstellen			
Servicekosten herberekenen en bepalen goede verdeelsleutel			
<b>Bouw en inrichting</b>			
Verbouw ruimte boven KDV tot woonruimte		50.000	
Vergunningen/leges		1.500	
Aanbrengen scheidingswanden, kozijnen, nooddeuren tussen bouwdelen appartementsrechten			
Afsluiten installaties zwembad en overige installaties		1.500	
Installaties voorzien van tussenmeters		12.500	
Inrichten nieuw dorpshuis		25.000	
<b>Verhuur</b>			
Avisering en begeleiding terzake de ruimtelijke indeling en te hanteren huurprijzen		1.500	
Nieuwe huurovereenkomsten opstellen (inclusief onderhandelingen)		3.500	
<b>Sloop- en verbouwingskosten</b>			
Sloop foyer + theater + Alfinsael		93.565	
Afwerken		100.000	
<b>Verschil huidige hypotheek en sloop</b>			
Afboeken na sloop	555.622		
<b>Subtotalen</b>	<b>565.622</b>	<b>314.065</b>	<b>-</b>
<b>Totaal</b>	<b>879.687</b>		

## 1A - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 50% van het MJOP.

Totaal gemiddeld resultaat (jaarlijks)	-98.456
Totaal resultaat (20 jaar)	-1.969.120
Transitiekosten (eenmalig)	879.687

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-2.848.807**

### Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>

### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	15.925	15.118	17.488	17.471	15.121	15.276	19.044	16.669	24.351	28.950	19.591	15.980	29.345	18.691	16.678	17.313	16.286	15.276	20.549	22.451
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>75.310</b>	<b>74.503</b>	<b>76.872</b>	<b>76.856</b>	<b>74.506</b>	<b>74.661</b>	<b>78.428</b>	<b>76.054</b>	<b>83.736</b>	<b>88.335</b>	<b>78.975</b>	<b>75.365</b>	<b>88.730</b>	<b>78.075</b>	<b>76.063</b>	<b>76.698</b>	<b>75.671</b>	<b>74.661</b>	<b>79.934</b>	<b>81.835</b>

<b>Totaal</b>	<b>-52.810</b>	<b>-52.003</b>	<b>-54.372</b>	<b>-54.356</b>	<b>-52.006</b>	<b>-52.161</b>	<b>-55.928</b>	<b>-53.554</b>	<b>-61.236</b>	<b>-65.835</b>	<b>-56.475</b>	<b>-52.865</b>	<b>-66.230</b>	<b>-55.575</b>	<b>-53.563</b>	<b>-54.198</b>	<b>-53.171</b>	<b>-52.161</b>	<b>-57.434</b>	<b>-59.335</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------



**1B - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 50% van het MJOP.**

**Eigenaar: SPORT**

<b>Opbrengsten</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>	<b>2032</b>	<b>2033</b>	<b>2034</b>	<b>2035</b>	<b>2036</b>	<b>2037</b>	<b>2038</b>	<b>2039</b>	<b>2040</b>	<b>2041</b>
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>

**Kosten**

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	15.925	15.118	17.488	17.471	15.121	15.276	19.044	16.669	24.351	28.950	19.591	15.980	29.345	18.691	16.678	17.313	16.286	15.276	20.549	22.451
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>63.178</b>	<b>62.371</b>	<b>64.741</b>	<b>64.724</b>	<b>62.374</b>	<b>62.529</b>	<b>66.296</b>	<b>63.922</b>	<b>71.604</b>	<b>76.203</b>	<b>66.844</b>	<b>63.233</b>	<b>76.598</b>	<b>65.944</b>	<b>63.931</b>	<b>64.566</b>	<b>63.539</b>	<b>62.529</b>	<b>67.802</b>	<b>69.703</b>

<b>Totaal</b>	<b>-39.739</b>	<b>-38.932</b>	<b>-41.302</b>	<b>-41.285</b>	<b>-38.935</b>	<b>-39.090</b>	<b>-42.857</b>	<b>-40.483</b>	<b>-48.165</b>	<b>-52.764</b>	<b>-43.405</b>	<b>-39.794</b>	<b>-53.159</b>	<b>-42.505</b>	<b>-40.492</b>	<b>-41.127</b>	<b>-40.100</b>	<b>-39.090</b>	<b>-44.363</b>	<b>-46.264</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## 2A - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 75% van het MJOP.

Totaal gemiddeld resultaat (jaarlijks)	-108.782
Totaal resultaat (20 jaar)	-2.175.631
Transitiekosten (eenmalig)	879.687

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-3.055.318**

### Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	33.008	17.695	21.250	21.225	17.700	17.933	23.584	20.022	31.545	38.444	24.404	18.988	39.036	23.054	20.036	20.988	19.447	17.933	25.842	28.694
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>92.393</b>	<b>77.080</b>	<b>80.635</b>	<b>80.610</b>	<b>77.085</b>	<b>77.318</b>	<b>82.968</b>	<b>79.407</b>	<b>90.930</b>	<b>97.829</b>	<b>83.789</b>	<b>78.373</b>	<b>98.420</b>	<b>82.439</b>	<b>79.421</b>	<b>80.373</b>	<b>78.832</b>	<b>77.318</b>	<b>85.227</b>	<b>88.079</b>
<b>Totaal</b>	<b>-69.893</b>	<b>-54.580</b>	<b>-58.135</b>	<b>-58.110</b>	<b>-54.585</b>	<b>-54.818</b>	<b>-60.468</b>	<b>-56.907</b>	<b>-68.430</b>	<b>-75.329</b>	<b>-61.289</b>	<b>-55.873</b>	<b>-75.920</b>	<b>-59.939</b>	<b>-56.921</b>	<b>-57.873</b>	<b>-56.332</b>	<b>-54.818</b>	<b>-62.727</b>	<b>-65.579</b>

**2B - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 75% van het MJOP.**

**Eigenaar: SPORT**

<b>Opbrengsten</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>	<b>2032</b>	<b>2033</b>	<b>2034</b>	<b>2035</b>	<b>2036</b>	<b>2037</b>	<b>2038</b>	<b>2039</b>	<b>2040</b>	<b>2041</b>
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	33.008	17.695	21.250	21.225	17.700	17.933	23.584	20.022	31.545	38.444	24.404	18.988	39.036	23.054	20.036	20.988	19.447	17.933	25.842	28.694
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>80.261</b>	<b>64.948</b>	<b>68.503</b>	<b>68.478</b>	<b>64.953</b>	<b>65.186</b>	<b>70.837</b>	<b>67.275</b>	<b>78.798</b>	<b>85.697</b>	<b>71.657</b>	<b>66.241</b>	<b>86.289</b>	<b>70.307</b>	<b>67.289</b>	<b>68.241</b>	<b>66.700</b>	<b>65.186</b>	<b>73.095</b>	<b>75.947</b>
<b>Totaal</b>	<b>-56.822</b>	<b>-41.509</b>	<b>-45.064</b>	<b>-45.039</b>	<b>-41.514</b>	<b>-41.747</b>	<b>-47.398</b>	<b>-43.836</b>	<b>-55.359</b>	<b>-62.258</b>	<b>-48.218</b>	<b>-42.802</b>	<b>-62.850</b>	<b>-46.868</b>	<b>-43.850</b>	<b>-44.802</b>	<b>-43.261</b>	<b>-41.747</b>	<b>-49.656</b>	<b>-52.508</b>

### 3A - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 100% van het MJOP.

Totaal gemiddeld resultaat (jaarlijks)	-116.163
Totaal resultaat (20 jaar)	-2.323.263
Transitiekosten (eenmalig)	879.687

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-3.202.950**

#### Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	21.886	20.273	25.012	24.979	20.279	20.589	28.124	23.375	38.739	47.938	29.218	21.997	48.726	26.183	23.393	24.663	22.609	20.589	31.135	34.938
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>81.271</b>	<b>79.657</b>	<b>84.397</b>	<b>84.364</b>	<b>79.664</b>	<b>79.974</b>	<b>87.508</b>	<b>82.760</b>	<b>98.124</b>	<b>107.322</b>	<b>88.603</b>	<b>81.381</b>	<b>108.111</b>	<b>85.568</b>	<b>82.778</b>	<b>84.048</b>	<b>81.994</b>	<b>79.974</b>	<b>90.520</b>	<b>94.322</b>
<b>Totaal</b>	<b>-58.771</b>	<b>-57.157</b>	<b>-61.897</b>	<b>-61.864</b>	<b>-57.164</b>	<b>-57.474</b>	<b>-65.008</b>	<b>-60.260</b>	<b>-75.624</b>	<b>-84.822</b>	<b>-66.103</b>	<b>-58.881</b>	<b>-85.611</b>	<b>-63.068</b>	<b>-60.278</b>	<b>-61.548</b>	<b>-59.494</b>	<b>-57.474</b>	<b>-68.020</b>	<b>-71.822</b>

### 3B - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 100% van het MJOP.

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	21.886	20.273	25.012	24.979	20.279	20.589	28.124	23.375	38.739	47.938	29.218	21.997	48.726	26.183	23.393	24.663	22.609	20.589	31.135	34.938
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>69.139</b>	<b>67.525</b>	<b>72.265</b>	<b>72.232</b>	<b>67.532</b>	<b>67.842</b>	<b>75.377</b>	<b>70.628</b>	<b>85.992</b>	<b>95.190</b>	<b>76.471</b>	<b>69.249</b>	<b>95.979</b>	<b>73.436</b>	<b>70.646</b>	<b>71.916</b>	<b>69.862</b>	<b>67.842</b>	<b>78.388</b>	<b>82.191</b>
<b>Totaal</b>	<b>-45.700</b>	<b>-44.086</b>	<b>-48.826</b>	<b>-48.793</b>	<b>-44.093</b>	<b>-44.403</b>	<b>-51.938</b>	<b>-47.189</b>	<b>-62.553</b>	<b>-71.751</b>	<b>-53.032</b>	<b>-45.810</b>	<b>-72.540</b>	<b>-49.997</b>	<b>-47.207</b>	<b>-48.477</b>	<b>-46.423</b>	<b>-44.403</b>	<b>-54.949</b>	<b>-58.752</b>

#### 4A - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 50% van het MJOP + kosten dak.

Totaal gemiddeld resultaat (jaarlijks)	-131.789
Totaal resultaat (20 jaar)	-2.635.787
Transitiekosten (eenmalig)	879.687

**TOTAAL OVER 20 JAAR -3.515.474**

##### Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	32.592	31.785	34.154	34.138	31.788	31.943	35.710	33.336	41.018	45.617	36.257	32.647	46.012	35.357	33.345	33.980	32.953	31.943	37.216	39.117
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>91.976</b>	<b>91.169</b>	<b>93.539</b>	<b>93.523</b>	<b>91.173</b>	<b>91.328</b>	<b>95.095</b>	<b>92.720</b>	<b>100.403</b>	<b>105.002</b>	<b>95.642</b>	<b>92.031</b>	<b>105.396</b>	<b>94.742</b>	<b>92.730</b>	<b>93.365</b>	<b>92.337</b>	<b>91.328</b>	<b>96.601</b>	<b>98.502</b>
<b>Totaal</b>	<b>-69.476</b>	<b>-68.669</b>	<b>-71.039</b>	<b>-71.023</b>	<b>-68.673</b>	<b>-68.828</b>	<b>-72.595</b>	<b>-70.220</b>	<b>-77.903</b>	<b>-82.502</b>	<b>-73.142</b>	<b>-69.531</b>	<b>-82.896</b>	<b>-72.242</b>	<b>-70.230</b>	<b>-70.865</b>	<b>-69.837</b>	<b>-68.828</b>	<b>-74.101</b>	<b>-76.002</b>

#### 4B - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 50% van het MJOP + kosten dak.

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	32.592	31.785	34.154	34.138	31.788	31.943	35.710	33.336	41.018	45.617	36.257	32.647	46.012	35.357	33.345	33.980	32.953	31.943	37.216	39.117
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>79.844</b>	<b>79.037</b>	<b>81.407</b>	<b>81.391</b>	<b>79.041</b>	<b>79.196</b>	<b>82.963</b>	<b>80.589</b>	<b>88.271</b>	<b>92.870</b>	<b>83.510</b>	<b>79.900</b>	<b>93.264</b>	<b>82.610</b>	<b>80.598</b>	<b>81.233</b>	<b>80.206</b>	<b>79.196</b>	<b>84.469</b>	<b>86.370</b>
<b>Totaal</b>	<b>-56.405</b>	<b>-55.598</b>	<b>-57.968</b>	<b>-57.952</b>	<b>-55.602</b>	<b>-55.757</b>	<b>-59.524</b>	<b>-57.150</b>	<b>-64.832</b>	<b>-69.431</b>	<b>-60.071</b>	<b>-56.461</b>	<b>-69.825</b>	<b>-59.171</b>	<b>-57.159</b>	<b>-57.794</b>	<b>-56.767</b>	<b>-55.757</b>	<b>-61.030</b>	<b>-62.931</b>

## 5A - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 75% van het MJOP + kosten dak

Totaal gemiddeld resultaat (jaarlijks)	-142.115
Totaal resultaat (20 jaar)	-2.842.298
Transitiekosten (eenmalig)	879.687

**TOTAAL OVER 20 JAAR -3.721.985**

### Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>

### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	49.675	34.362	37.917	37.892	34.367	34.599	40.250	36.689	48.212	55.111	41.071	35.655	55.702	39.721	36.703	37.655	36.114	34.599	42.509	45.361
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>109.059</b>	<b>93.747</b>	<b>97.301</b>	<b>97.277</b>	<b>93.752</b>	<b>93.984</b>	<b>99.635</b>	<b>96.073</b>	<b>107.597</b>	<b>114.495</b>	<b>100.456</b>	<b>95.040</b>	<b>115.087</b>	<b>99.106</b>	<b>96.087</b>	<b>97.039</b>	<b>95.499</b>	<b>93.984</b>	<b>101.894</b>	<b>104.746</b>

<b>Totaal</b>	<b>-86.559</b>	<b>-71.247</b>	<b>-74.801</b>	<b>-74.777</b>	<b>-71.252</b>	<b>-71.484</b>	<b>-77.135</b>	<b>-73.573</b>	<b>-85.097</b>	<b>-91.995</b>	<b>-77.956</b>	<b>-72.540</b>	<b>-92.587</b>	<b>-76.606</b>	<b>-73.587</b>	<b>-74.539</b>	<b>-72.999</b>	<b>-71.484</b>	<b>-79.394</b>	<b>-82.246</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------



## 5B - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 75% van het MJOP + kosten dak

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	49.675	34.362	37.917	37.892	34.367	34.599	40.250	36.689	48.212	55.111	41.071	35.655	55.702	39.721	36.703	37.655	36.114	34.599	42.509	45.361
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>96.927</b>	<b>81.615</b>	<b>85.169</b>	<b>85.145</b>	<b>81.620</b>	<b>81.852</b>	<b>87.503</b>	<b>83.941</b>	<b>95.465</b>	<b>102.364</b>	<b>88.324</b>	<b>82.908</b>	<b>102.955</b>	<b>86.974</b>	<b>83.955</b>	<b>84.908</b>	<b>83.367</b>	<b>81.852</b>	<b>89.762</b>	<b>92.614</b>
<b>Totaal</b>	<b>-73.488</b>	<b>-58.176</b>	<b>-61.730</b>	<b>-61.706</b>	<b>-58.181</b>	<b>-58.413</b>	<b>-64.064</b>	<b>-60.502</b>	<b>-72.026</b>	<b>-78.925</b>	<b>-64.885</b>	<b>-59.469</b>	<b>-79.516</b>	<b>-63.535</b>	<b>-60.516</b>	<b>-61.469</b>	<b>-59.928</b>	<b>-58.413</b>	<b>-66.323</b>	<b>-69.175</b>

## 6A - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 100% van het MJOP + kosten dak

Totaal gemiddeld resultaat (jaarlijks)	-149.497
Totaal resultaat (20 jaar)	-2.989.930
Transitiekosten (eenmalig)	879.687

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-3.869.617**

### Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	38.553	36.939	41.679	41.646	36.946	37.256	44.790	40.041	55.406	64.604	45.885	38.663	65.393	42.850	40.060	41.330	39.276	37.256	47.802	51.604
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>97.938</b>	<b>96.324</b>	<b>101.064</b>	<b>101.031</b>	<b>96.331</b>	<b>96.641</b>	<b>104.175</b>	<b>99.426</b>	<b>114.791</b>	<b>123.989</b>	<b>105.269</b>	<b>98.048</b>	<b>124.778</b>	<b>102.234</b>	<b>99.445</b>	<b>100.714</b>	<b>98.660</b>	<b>96.641</b>	<b>107.187</b>	<b>110.989</b>
<b>Totaal</b>	<b>-75.438</b>	<b>-73.824</b>	<b>-78.564</b>	<b>-78.531</b>	<b>-73.831</b>	<b>-74.141</b>	<b>-81.675</b>	<b>-76.926</b>	<b>-92.291</b>	<b>-101.489</b>	<b>-82.769</b>	<b>-75.548</b>	<b>-102.278</b>	<b>-79.734</b>	<b>-76.945</b>	<b>-78.214</b>	<b>-76.160</b>	<b>-74.141</b>	<b>-84.687</b>	<b>-88.489</b>

## 6B - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 100% van het MJOP + kosten dak

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	38.553	36.939	41.679	41.646	36.946	37.256	44.790	40.041	55.406	64.604	45.885	38.663	65.393	42.850	40.060	41.330	39.276	37.256	47.802	51.604
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>85.806</b>	<b>84.192</b>	<b>88.932</b>	<b>88.899</b>	<b>84.199</b>	<b>84.509</b>	<b>92.043</b>	<b>87.294</b>	<b>102.659</b>	<b>111.857</b>	<b>93.137</b>	<b>85.916</b>	<b>112.646</b>	<b>90.102</b>	<b>87.313</b>	<b>88.582</b>	<b>86.528</b>	<b>84.509</b>	<b>95.055</b>	<b>98.857</b>
<b>Totaal</b>	<b>-62.367</b>	<b>-60.753</b>	<b>-65.493</b>	<b>-65.460</b>	<b>-60.760</b>	<b>-61.070</b>	<b>-68.604</b>	<b>-63.855</b>	<b>-79.220</b>	<b>-88.418</b>	<b>-69.698</b>	<b>-62.477</b>	<b>-89.207</b>	<b>-66.663</b>	<b>-63.874</b>	<b>-65.143</b>	<b>-63.089</b>	<b>-61.070</b>	<b>-71.616</b>	<b>-75.418</b>

## 7A - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 50% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Totaal gemiddeld resultaat (jaarlijks)	-155.096
Totaal resultaat (20 jaar)	-3.101.912
Transitiekosten (eenmalig)	879.687

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-3.981.599**

### Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>

### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	32.592	31.785	34.154	34.138	31.788	31.943	35.710	33.336	41.018	45.617	36.257	32.647	46.012	35.357	33.345	33.980	32.953	31.943	37.216	39.117
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>91.976</b>	<b>91.169</b>	<b>93.539</b>	<b>93.523</b>	<b>95.298</b>	<b>106.590</b>	<b>110.357</b>	<b>107.983</b>	<b>115.665</b>	<b>120.264</b>	<b>110.905</b>	<b>107.294</b>	<b>120.659</b>	<b>110.005</b>	<b>107.992</b>	<b>108.627</b>	<b>107.600</b>	<b>106.590</b>	<b>111.863</b>	<b>113.764</b>

<b>Totaal</b>	<b>-69.476</b>	<b>-68.669</b>	<b>-71.039</b>	<b>-71.023</b>	<b>-72.798</b>	<b>-84.090</b>	<b>-87.857</b>	<b>-85.483</b>	<b>-93.165</b>	<b>-97.764</b>	<b>-88.405</b>	<b>-84.794</b>	<b>-98.159</b>	<b>-87.505</b>	<b>-85.492</b>	<b>-86.127</b>	<b>-85.100</b>	<b>-84.090</b>	<b>-89.363</b>	<b>-91.264</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## 7B - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 50% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	32.592	31.785	34.154	34.138	31.788	31.943	35.710	33.336	41.018	45.617	36.257	32.647	46.012	35.357	33.345	33.980	32.953	31.943	37.216	39.117
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>79.844</b>	<b>79.037</b>	<b>81.407</b>	<b>81.391</b>	<b>83.166</b>	<b>94.458</b>	<b>98.226</b>	<b>95.851</b>	<b>103.533</b>	<b>108.132</b>	<b>98.773</b>	<b>95.162</b>	<b>108.527</b>	<b>97.873</b>	<b>95.860</b>	<b>96.495</b>	<b>95.468</b>	<b>94.458</b>	<b>99.731</b>	<b>101.633</b>
<b>Totaal</b>	<b>-56.405</b>	<b>-55.598</b>	<b>-57.968</b>	<b>-57.952</b>	<b>-59.727</b>	<b>-71.019</b>	<b>-74.787</b>	<b>-72.412</b>	<b>-80.094</b>	<b>-84.693</b>	<b>-75.334</b>	<b>-71.723</b>	<b>-85.088</b>	<b>-74.434</b>	<b>-72.421</b>	<b>-73.056</b>	<b>-72.029</b>	<b>-71.019</b>	<b>-76.292</b>	<b>-78.194</b>

## 8A - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 75% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Totaal gemiddeld resultaat (jaarlijks)	-165.421
Totaal resultaat (20 jaar)	-3.308.423
Transitiekosten (eenmalig)	879.687

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-4.188.110**

### Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Theater	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038	24.038
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>	<b>74.038</b>

### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	49.675	34.362	37.917	37.892	34.367	34.599	40.250	36.689	48.212	55.111	41.071	35.655	55.702	39.721	36.703	37.655	36.114	34.599	42.509	45.361
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bedrijfsinventaris	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408	3.408
Theater - productie	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361	16.361
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Kapitaallasten																				
Diversen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Totaal kosten</b>	<b>121.708</b>	<b>106.396</b>	<b>109.950</b>	<b>109.926</b>	<b>110.526</b>	<b>121.896</b>	<b>127.547</b>	<b>123.985</b>	<b>135.508</b>	<b>142.407</b>	<b>128.367</b>	<b>122.951</b>	<b>142.999</b>	<b>127.017</b>	<b>123.999</b>	<b>124.951</b>	<b>123.410</b>	<b>121.896</b>	<b>129.805</b>	<b>132.657</b>

**Totaal** **-47.670** **-32.358** **-35.912** **-35.888** **-36.488** **-47.858** **-53.509** **-49.947** **-61.470** **-68.369** **-54.329** **-48.913** **-68.961** **-52.979** **-49.961** **-50.913** **-49.372** **-47.858** **-55.767** **-58.619**

## 8B - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 75% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	49.675	34.362	37.917	37.892	34.367	34.599	40.250	36.689	48.212	55.111	41.071	35.655	55.702	39.721	36.703	37.655	36.114	34.599	42.509	45.361
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>109.059</b>	<b>93.747</b>	<b>97.301</b>	<b>97.277</b>	<b>97.877</b>	<b>109.247</b>	<b>114.898</b>	<b>111.336</b>	<b>122.859</b>	<b>129.758</b>	<b>115.718</b>	<b>110.302</b>	<b>130.350</b>	<b>114.368</b>	<b>111.350</b>	<b>112.302</b>	<b>110.761</b>	<b>109.247</b>	<b>117.156</b>	<b>120.008</b>
<b>Totaal</b>	<b>-86.559</b>	<b>-71.247</b>	<b>-74.801</b>	<b>-74.777</b>	<b>-75.377</b>	<b>-86.747</b>	<b>-92.398</b>	<b>-88.836</b>	<b>-100.359</b>	<b>-107.258</b>	<b>-93.218</b>	<b>-87.802</b>	<b>-107.850</b>	<b>-91.868</b>	<b>-88.850</b>	<b>-89.802</b>	<b>-88.261</b>	<b>-86.747</b>	<b>-94.656</b>	<b>-97.508</b>

## 9A - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 100% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Totaal gemiddeld resultaat (jaarlijks)	-172.803
Totaal resultaat (20 jaar)	-3.456.055
Transitiekosten (eenmalig)	879.687

**TOTAAL OVER 20 JAAR** **-4.335.742**

### Eigenaar: MFC

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Horeca	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>

### Kosten

Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	38.553	36.939	41.679	41.646	36.946	37.256	44.790	40.041	55.406	64.604	45.885	38.663	65.393	42.850	40.060	41.330	39.276	37.256	47.802	51.604
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182	1.182
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Kapitaallasten	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120	23.120
Diversen	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
<b>Totaal kosten</b>	<b>97.938</b>	<b>96.324</b>	<b>101.064</b>	<b>101.031</b>	<b>100.456</b>	<b>111.903</b>	<b>119.438</b>	<b>114.689</b>	<b>130.053</b>	<b>139.251</b>	<b>120.532</b>	<b>113.310</b>	<b>140.040</b>	<b>117.497</b>	<b>114.707</b>	<b>115.977</b>	<b>113.923</b>	<b>111.903</b>	<b>122.449</b>	<b>126.252</b>

<b>Totaal</b>	<b>-75.438</b>	<b>-73.824</b>	<b>-78.564</b>	<b>-78.531</b>	<b>-77.956</b>	<b>-89.403</b>	<b>-96.938</b>	<b>-92.189</b>	<b>-107.553</b>	<b>-116.751</b>	<b>-98.032</b>	<b>-90.810</b>	<b>-117.540</b>	<b>-94.997</b>	<b>-92.207</b>	<b>-93.477</b>	<b>-91.423</b>	<b>-89.403</b>	<b>-99.949</b>	<b>-103.752</b>
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------	----------------	----------------	-----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------



## 9B - Gedeeltelijke sloop: uitgesplitst naar MFC- en Sportdeel. Kostenraming op basis van 100% van het MJOP + kosten dak + gecorrigeerde energieprijzen

Eigenaar: SPORT

Opbrengsten	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Huur	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Fitness	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439	8.439
Horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>	<b>23.439</b>
<b>Kosten</b>																				
Personeelskosten (beheerder complex)	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333
Jaarlijkse bijdrage aan VVE	38.553	36.939	41.679	41.646	36.946	37.256	44.790	40.041	55.406	64.604	45.885	38.663	65.393	42.850	40.060	41.330	39.276	37.256	47.802	51.604
Energie	8.250	8.250	8.250	8.250	12.375	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513	23.513
Schoonmaak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoorinventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsinventaris	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Eigen onderhoud	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kantoorkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verzekeringen	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Theater - promotie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Theater - productie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accountant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inhuur extern	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop horeca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitaallasten	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170	19.170
Diversen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal kosten</b>	<b>85.806</b>	<b>84.192</b>	<b>88.932</b>	<b>88.899</b>	<b>88.324</b>	<b>99.771</b>	<b>107.306</b>	<b>102.557</b>	<b>117.921</b>	<b>127.120</b>	<b>108.400</b>	<b>101.179</b>	<b>127.908</b>	<b>105.365</b>	<b>102.575</b>	<b>103.845</b>	<b>101.791</b>	<b>99.771</b>	<b>110.317</b>	<b>114.120</b>
<b>Totaal</b>	<b>-62.367</b>	<b>-60.753</b>	<b>-65.493</b>	<b>-65.460</b>	<b>-64.885</b>	<b>-76.332</b>	<b>-83.867</b>	<b>-79.118</b>	<b>-94.482</b>	<b>-103.681</b>	<b>-84.961</b>	<b>-77.740</b>	<b>-104.469</b>	<b>-81.926</b>	<b>-79.136</b>	<b>-80.406</b>	<b>-78.352</b>	<b>-76.332</b>	<b>-86.878</b>	<b>-90.681</b>

## **Bijlage E - Oplossing 6: We verkopen het MFC-gebouw en bouwen een kleinere voorziening terug op een andere plek**

## We verkopen het MFC-gebouw en bouwen een kleinere voorziening terug op een andere plek

### Minimale variant (naar schatting)

Verkoop:	€ 200 per m <sup>2</sup>
Afboeken:	Resterende hypotheekbedrag
Nieuwe accommodatie:	€ 2,5M
Verkoop	730.000
Afboeken	-1.151.150
<b>Subtotaal</b>	<b>-421.150</b>
Nieuwe acommodatie	2.500.000
<b>Subtotaal</b>	<b>2.500.000</b>
<b>Totaal</b>	<b>-2.921.150</b>

### Maximale variant (naar schatting)

Verkoop:	€ 150 per m <sup>2</sup>
Afboeken:	Resterende hypotheekbedrag
Nieuwe accommodatie:	maximaal € 7M
Verkoop	534.000
Afboeken	-1.151.150
<b>Subtotaal</b>	<b>-617.150</b>
Nieuwe accommodatie:	7.000.000
<b>Subtotaal</b>	<b>7.000.000</b>
<b>Totaal</b>	<b>-7.617.150</b>

## **Bijlage F - Oplossing 7: We breken het MFC-gebouw af en bouwen een kleinere voorziening terug op een andere plek**

## We breken het MFC-gebouw af en bouwen een kleinere voorziening terug op een andere plek

### Minimale variant (naar schatting)

Sloopkosten:	€ 40 per m <sup>2</sup>
Verkoop:	€ 200 per m <sup>2</sup>
Afboeken:	Resterende hypotheekbedrag
Nieuwe accommodatie:	€ 2.5M

Sloop	-146.000
Verkoop	730.000
Afboeken	-1.151.150
<b>Subtotaal</b>	<b>-567.150</b>

Nieuwe acommodatie	2.500.000
<b>Subtotaal</b>	<b>2.500.000</b>

<b>Totaal</b>	<b>-3.067.150</b>
---------------	-------------------

### Maximale variant (naar schatting)

Sloopkosten:	€ 60 per m <sup>2</sup>
Verkoop:	€ 150 per m <sup>2</sup>
Afboeken:	Resterende hypotheekbedrag
Nieuwe accommodatie:	maximaal € 7M

Sloop	-219.000
Verkoop	534.000
Afboeken	1.151.150
<b>Subtotaal</b>	<b>-836.150</b>

Nieuwe accommodatie:	7.000.000
<b>Subtotaal</b>	<b>7.000.000</b>

<b>Totaal</b>	<b>-7.836.150</b>
---------------	-------------------

## **Bijlage G - Oplossing 8: We breken het MFC-gebouw af en bouwen een kleinere voorziening terug op de huidige plek**

## We breken het MFC-gebouw af en bouwen een kleinere voorziening terug op de huidige plek

### Minimale variant (naar schatting)

Sloopkosten:	€ 40 per m <sup>2</sup>
Verkoop:	€ 200 per m <sup>2</sup> : perceel 115m x20m
Afboeken:	Resterende hypotheekbedrag
Nieuwe accommodatie:	€ 2.5M

Sloop	-146.000,
Verkoop	462.524
Afboeken	-1.151.150
<b>Subtotaal</b>	<b>-834.626</b>

Nieuwe acommodatie	2.500.000
<b>Subtotaal</b>	<b>2.500.000</b>

<b>Totaal</b>	<b>-3.334.626</b>
---------------	-------------------

### Maximale variant (naar schatting)

Sloopkosten:	€ 60 per m <sup>2</sup>
Verkoop:	€ 150 per m <sup>2</sup> : perceel 115m x20m
Afboeken:	Resterende hypotheekbedrag
Nieuwe accommodatie:	maximaal € 7M

Sloop	-219.000
Verkoop	346.893
Afboeken	-1.151.150
<b>Subtotaal</b>	<b>-1.023.257</b>

Nieuwe accommodatie:	7.000.000,00
<b>Subtotaal</b>	<b>7.000.000</b>

<b>Totaal</b>	<b>-8.023.257</b>
---------------	-------------------

## **Bijlage H - Beslisboom toekomst MFC It Spektrum**



# Hoe ziet de toekomst van MFC It Spektrum eruit?

